

Fundação 

RUMOS



2026
2030

Fundação RUMOS S

2026
2030

RUMOS é o plano que nasce do encontro entre escuta, propósito e ação. Ele traduz o que somos e o que queremos ser: uma Fundação próxima das comunidades, sensível às urgências do País e comprometida com a transformação socioambiental.

Mais do que nossa estratégia, RUMOS é um convite diário para que cada um de nós seja parte ativa do **Brasil que queremos construir.**



Diretrizes Estratégicas

Seguindo o conceito e os princípios da Tecnologia Social, cremos que é na interação com a comunidade que as iniciativas socioambientais encontram terreno fértil para promover a transformação social. Dessa maneira, nosso principal objetivo é **estarmos cada vez mais próximos das comunidades**, atuando na busca constante da promoção de soluções transformadoras.

Reconhecemos a importância de uma **abordagem próxima e colaborativa** para entender as necessidades específicas das comunidades, não se resumindo apenas a estar presente, mas a envolver ativamente os membros das comunidades no processo de identificação de desafios e na **cocriação de estratégias de transformação social**.

Propósito

“Promover coletivamente caminhos para transformação social e relação sustentável com a Natureza”

O propósito consiste na razão de ser, no ponto que nos conecta à organização e é o que nos cativa e inspira a promover a transformação socioambiental no País.

“Transformação” é a palavra que resume historicamente a essência da Fundação BB, compondo o aspecto central da nossa declaração.

Simbolicamente introduzimos a palavra **“caminhos”**. Aqui, além de apresentar o sentido de soluções, adentramos no campo semântico da mudança, de um lugar que transporta e move para outros patamares.

Escolhemos a palavra **“coletivamente”** para dar grande destaque à necessidade da construção coletiva para que a transformação social possa acontecer.

Por fim, incluímos a menção à **“natureza”** para nos lembrar das demandas climáticas urgentes e necessárias para um convívio harmonioso com o planeta.

Visão

“Ser cada vez mais próxima às comunidades, relevante e tempestiva na promoção de esforços que resultem na transformação socioambiental em todo o País”

A visão de futuro define nossa aspiração. É a declaração de um objetivo a ser alcançado, uma meta capaz de tornar tangível algo que ansiamos.

Assim, declaramos nosso anseio de estreitar os laços e a proximidade com as comunidades em que estamos presentes, evocando novamente a necessidade premente do **trabalho coletivo** e da **construção colaborativa** de soluções junto com os parceiros, entidades executoras e participantes das nossas ações.

A visão apresenta também o desejo de ser **relevante e tempestiva**, atendendo às necessidades latentes da população brasileira em situação de vulnerabilidade de forma **ágil e efetiva**. Com isso, manifestamos nossa intenção de promover a transformação socioambiental **em todo o País** de forma duradoura e sistêmica.

Princípios

Os princípios balizam nosso processo decisório e orientam nosso comportamento como organização. A Fundação BB sempre se identificou com o tripé da sustentabilidade. Ou seja, nossa atuação historicamente esteve ancorada nas perspectivas ambiental, social e econômica, com o acréscimo da perspectiva cultural.



**Solidariedade
Econômica**



**Respeito
Cultural**



**Cuidado
Ambiental**



**Protagonismo
Social**

Valores

Os valores são nossos guias, critérios que orientam e inspiram nossas ações. Eles são o fundamento da nossa cultura organizacional. São aquilo em que acreditamos, procuram transmitir um sentido comum a todos os colaboradores e refletem a nossa cultura e prática. Os valores definem como pensamos e decidimos.



Proximidade

Conhecemos as realidades que desafiam as comunidades e estamos engajados para construir coletivamente soluções viáveis



Sensibilidade Social

Cultivamos empatia e sensibilidade para compreender e responder de maneira imediata às demandas urgentes da população em situação de vulnerabilidade social



Diversidade

Promovemos ativamente a diversidade social e oferecemos oportunidades que visam minimizar as desigualdades sociais



Inovação

Buscamos soluções para simplificar o dia a dia e impulsionar a transformação socioambiental



Integridade

Temos como alicerces a ética, a confiança e a transparência

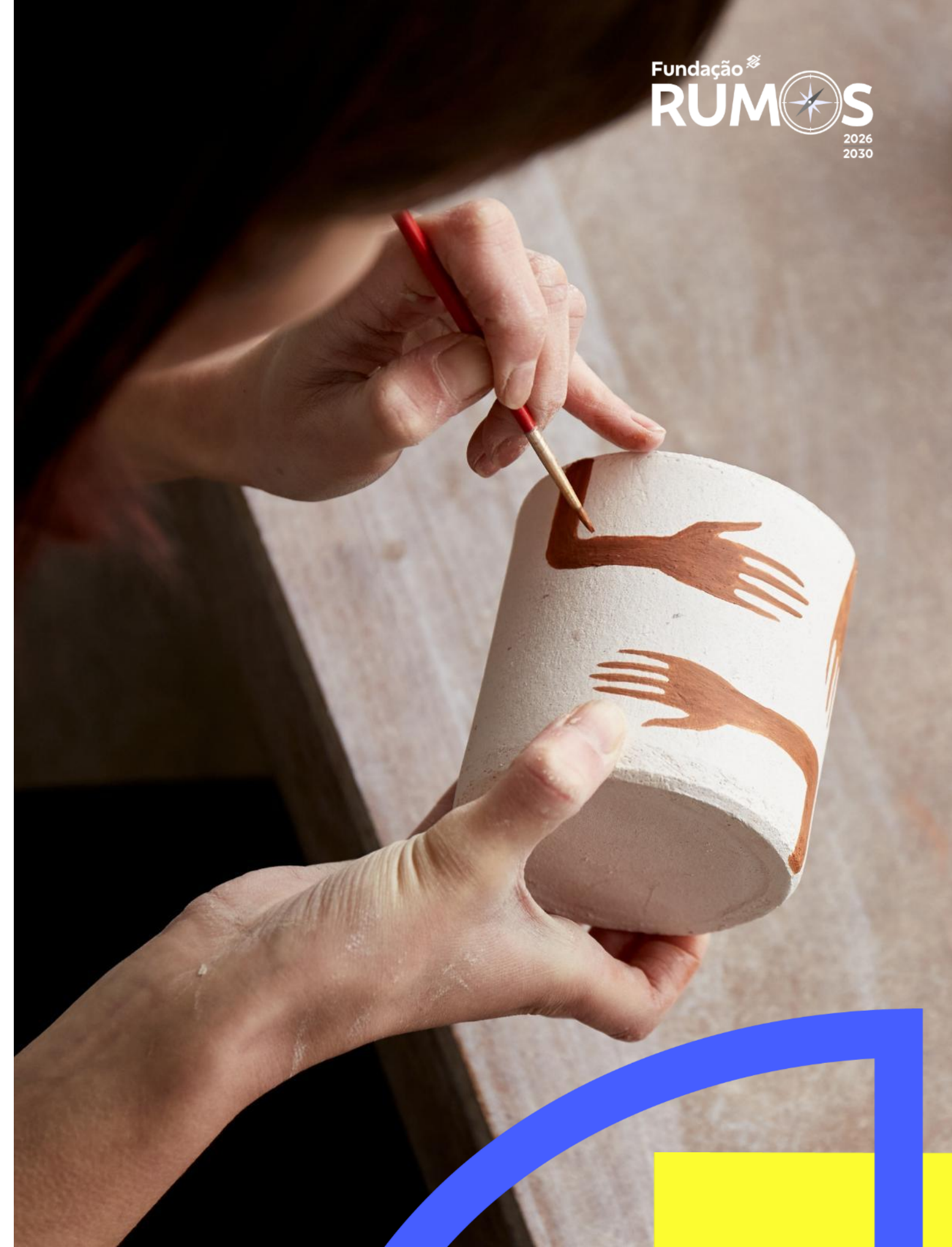


Efetividade

Atuamos com foco na demonstração de resultados sociais, para melhor alcançarmos os impactos pretendidos

Mapa Estratégico

O mapa estratégico é o formato que escolhemos para sistematizar os nossos objetivos organizacionais. O mapa é composto pelas perspectivas, objetivos estratégicos e direcionadores que orientam a implementação do planejamento estratégico para o ciclo 2026-2030.



Perspectivas

Na Fundação BB utilizamos o mapa estratégico a partir de perspectivas que adaptamos ao longo dos anos, tomando como base o modelo do Balance Scorecard (BSC).



Sociedade

Aborda os aspectos de interação e atuação da Fundação BB com os diferentes atores da sociedade, visando a promoção de transformação socioambiental efetiva para os públicos e territórios priorizados, nas demandas da sociedade com as quais nos colocamos a atuar.



Valor Compartilhado

Delimita as estratégias de mobilização de recursos e parcerias para ampliação da transformação socioambiental. Guarda influência na percepção de valor do nosso público de relacionamento em relação à Fundação BB, ampliando a atratividade da instituição enquanto parceira do investimento social privado.



Sustentabilidade

Abrange compromisso da Fundação BB na busca por uma sociedade mais justa e sustentável através da adoção das melhores práticas sociais, ambientais e de governança e integridade (ASG).



Processos e Aceleração Digital

Contempla a promoção de maior eficiência e eficácia no desempenho das atividades relacionadas aos nossos processos internos, proporcionando também tempestividade e integridade no fornecimento das informações que produzimos para os públicos internos e externos.



Pessoas e Cultura

Engloba a gestão das pessoas, capacitando-as para o melhor reconhecimento das necessidades dos territórios e dos participantes dos nossos programas e projetos, em toda sua diversidade.

Mapa Estratégico

Cada perspectiva do nosso mapa estratégico possui um objetivo que tem o propósito de guiar nossa atuação durante ciclo estratégico. Os objetivos listados abaixo serão acompanhados e revisados durante o constante processo de monitoramento e avaliação do planejamento.

| | Objetivos Estratégicos |
|---------------------------------------|--|
| Sociedade | Conhecer realidades, articular parcerias e fortalecer redes para a transformação socioambiental dos públicos priorizados em todo o País |
| Valor Compartilhado | Fortalecer a mobilização de recursos para impulsionar a transformação socioambiental, ampliando visibilidade, percepção de valor e engajamento dos públicos de interesse |
| Sustentabilidade | Intensificar internamente a inclusão, a diversidade, o respeito ambiental, a cultura de integridade e a governança, sendo um exemplo de relacionamento com públicos de interesse |
| Processos e Aceleração Digital | Modernizar processos internos para ampliar a capacidade de realização do investimento social e fornecer informações proativas e tempestivas para a sociedade |
| Pessoas e Cultura | Engajar pessoas em um ambiente de trabalho colaborativo, comunicativo, seguro, diverso e orientado a mudanças sociais |

Direcionadores Estratégicos



Direcionadores Estratégicos

Tecnologia Social:

Instrumento chave de transformação social

Promoveremos a Rede de Tecnologias Sociais – Transforma como estratégia de aproximação e construção coletiva de soluções para demandas latentes das comunidades. Nesse contexto incentivaremos a reaplicação de tecnologias sociais em ampla escala nos próximos 5 anos, buscando incorporá-la nos processos de prospecção e modelagem de parcerias e projetos em todos os demais programas estruturados da Fundação BB.

Eixos prioritários de atuação

Concentraremos esforços na reconstrução das ações socioambientais do País, com ênfase na redução das desigualdades, geração de renda, combate à insegurança alimentar, preservação e recuperação da biodiversidade de biomas, educação para o trabalho, inclusão digital, esporte, cultura, atenção à saúde, saneamento e acesso à água de qualidade. Abordaremos tais desafios por intermédio da reaplicação de tecnologias sociais compatíveis que visem fortalecer as comunidades atendidas.

Direcionadores Estratégicos

ODS e COP

Agenda climática global

Alinharemos nossa atuação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Almejaremos orientar nossa atuação com os aprendizados que virão nas próximas Conferências das Partes (COP), especialmente nas temáticas da descarbonização, da economia circular e da transição energética, cumprindo nosso papel no enfrentamento da emergência climática, na preservação e recuperação dos biomas brasileiros, e no fortalecimento da resiliência das comunidades frente às mudanças climáticas.

Aprofundamento do conhecimento das realidades locais

Buscaremos fortalecer nossa presença nas comunidades de forma que nossa abordagem esteja fundamentada na compreensão profunda das dinâmicas locais, priorizando relacionamentos sólidos e confiáveis com parceiros estratégicos, entidades executoras e participantes dos programas e projetos da Fundação BB. Nesse sentido, queremos também alcançar ainda mais comunidades, estando presente em regiões e territórios onde ainda não atuamos.

Direcionadores Estratégicos

Públicos priorizados

Orientaremos nosso propósito para atender às necessidades prementes das populações em situação de vulnerabilidade social, priorizando alguns grupos, a saber: negros; indígenas; comunidades e povos tradicionais (quilombolas, ribeirinhos, povos de terreiro, ciganos, dentre outros); trabalhadores rurais (pequenos agricultores, agricultores familiares, assentados da reforma agrária, extrativistas, dentre outros); populações urbanas (catadores de materiais recicláveis, refugiados, trabalhadores em situação de informalidade). O aspecto da diversidade será aplicado de forma transversal no apoio aos nossos públicos participantes.

Investimento Social Privado Consolidação da posição da Fundação BB

É essencial sermos a principal parceira do BB na execução do ISP do Conglomerado. Esse movimento abre portas para uma sinergia mais eficiente em nossa estratégia de mobilização de recursos, permitindo parcerias mais robustas com outros investidores sociais, tanto na esfera privada, quanto na pública. Nesse sentido, ressaltamos que a nossa atuação possui enorme potencial para contribuir com as principais diretrizes das políticas públicas delineadas pelo Governo Federal, tanto nas pautas sociais, quanto ambientais.

Direcionadores Estratégicos

Ampliar a diversidade

Estabeleceremos como diretriz prioritária a incorporação efetiva da valorização da diversidade em todos os nossos programas e projetos. Compreendemos que a inclusão de grupos sub-representados é fundamental para contribuir em uma mudança mais ampla e significativa da sociedade. Além disso, adotaremos práticas inclusivas em todos os aspectos de nossas operações, desde a formação das equipes internas, até a seleção de fornecedores, parceiros e beneficiários, reconhecendo a importância da representatividade em todas as esferas de nossa atuação.

Evidenciação de resultados e ampliação da visibilidade da Fundação BB

É nossa prioridade fortalecer as ações estratégicas que visam a definição clara de objetivos, indicadores de impacto e metas mensuráveis para todos os programas estruturados, reforçando ainda mais os processos de monitoramento e avaliação, com objetivo de demonstrar cada vez mais para sociedade o potencial de transformação que as ações da Fundação BB possuem, materializando a nossa visibilidade por intermédio da criação de valor tangível para sociedade.

Direcionadores Estratégicos

Inovação em processos e tecnologia

Cultivaremos processos organizacionais mais enxutos e ágeis, apoiados em torno da necessidade do investimento em tecnologias emergentes que permitam otimizar nossos esforços para a promoção de transformação socioambiental, bem como aprimorem a tempestividade na obtenção de informações gerenciais que facilitem análises estratégicas e a tomada de decisão eficaz.

Integridade e Governança

A integridade é um valor essencial para a atuação da Fundação BB, assegurando que todas as nossas práticas estejam alinhadas aos mais elevados padrões éticos, de transparência e conformidade. Reforçamos nosso compromisso com a governança corporativa, garantindo processos eficazes, controles internos robustos e a observância rigorosa das normas legais e regulatórias. Nesse sentido intensificaremos a cultura de integridade em todas as esferas da organização e buscaremos harmonizar nossas práticas com as melhores referências nacionais e internacionais em ASG (Ambiental, Social e Governança).

Direcionadores Estratégicos

Investimento em pessoas e na cultura organizacional

Buscaremos fomentar o desenvolvimento contínuo de competências para nos mantermos alinhados às melhores práticas e tendências emergentes no campo das ações sociais. Ansiamos em manter uma cultura organizacional comunicativa, transparente e psicologicamente segura, bem como estaremos igualmente comprometidos a construir um quadro de colaboradores que seja verdadeiramente reflexivo da riqueza da diversidade humana em todas as suas formas. A diversidade no ambiente de trabalho, além de um compromisso ético, é uma fonte vital de inovação, criatividade e perspectivas enriquecedoras para impulsionar nosso propósito social.

Considerações Finais

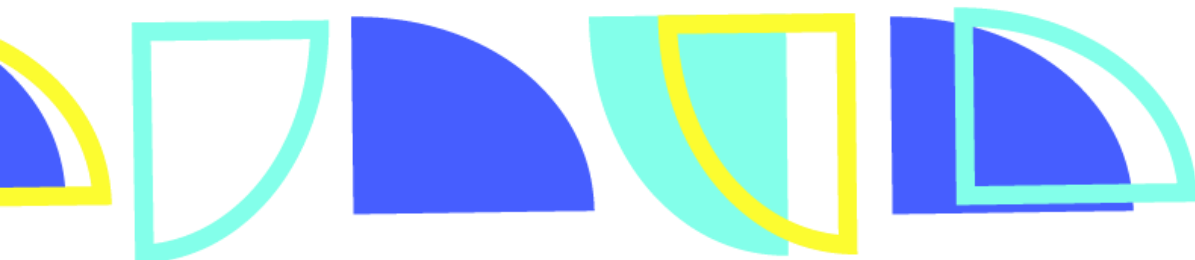
Para o atual ciclo estratégico, ansiamos em ser uma catalisadora de mudanças, fundamentada na integração da reaplicação das tecnologias sociais, na garantia de direitos fundamentais para a população em situação de vulnerabilidade, na promoção da diversidade e inclusão, e no alinhamento no combate à emergência climática.

Assim, acreditamos que a efetiva implementação do plano estratégico é um compromisso essencial para concretizar as aspirações da Fundação BB. Acompanhar cada passo desse plano representa um compromisso contínuo com a transformação social do País. A agilidade na execução, a adaptação a cenários dinâmicos e a mensuração constante de resultados são pilares fundamentais.

Na busca pela realização plena do que planejamos, a importância do trabalho coletivo emerge como um pilar fundamental. O êxito de nossos objetivos estratégicos depende da colaboração sinérgica de todas as partes envolvidas. O trabalho coletivo não apenas potencializa a diversidade de ideias, habilidades e perspectivas, mas também fortalece o comprometimento comum com o propósito da Fundação.

Ao enunciarmos que queremos “promover **coletivamente** caminhos para transformação social e relação sustentável com a natureza”, persistimos em nosso propósito de alinhar esforços e talentos para superar desafios, inovar e alcançar impacto social significativo nas comunidades onde estamos presentes.

Nessa união de esforços, alinhamos nossos rumos para transformar o Brasil.



Promover **coletivamente** caminhos para a transformação social e relação sustentável com a natureza

Ser cada vez mais **próxima** às comunidades, **relevante** e **tempestiva** na promoção de esforços que resultem na transformação socioambiental em todo o País

Proximidade  Inovação 
Sensibilidade Social  Integridade 
Diversidade  Efetividade 

PRINCÍPIOS


**Solidariedade
Econômica**


**Respeito
Cultural**


**Cuidado
Ambiental**


**Protagonismo
Social**



Sociedade

Conhecer realidades, articular parcerias e fortalecer redes para a transformação socioambiental dos públicos priorizados em todo o País



Valor Compartilhado

Fortalecer a mobilização de recursos para impulsionar a transformação socioambiental, ampliando visibilidade, percepção de valor e engajamento dos públicos de interesse



Sustentabilidade

Intensificar internamente a inclusão, a diversidade, o respeito ambiental, a cultura de integridade e a governança, sendo um exemplo de relacionamento com públicos de interesse



Processos e Aceleração Digital

Modernizar processos internos para ampliar a capacidade de realização do investimento social e fornecer informações proativas e tempestivas para a sociedade



Pessoas e Cultura

Engajar pessoas em um ambiente de trabalho colaborativo, comunicativo, seguro, diverso e orientado a mudanças sociais

Ampliar Destaque no ISP

Ampliar a mobilização de recursos financeiros e parcerias estratégicas para potencializar o impacto socioambiental dos programas e projetos.

Conhecer as Realidades Locais

Aprofundar a compreensão das dinâmicas locais e dos desafios sociais, para ampliar a efetividade e a capilaridade de atuação.

Efetividade e Visibilidade

Aprimorar a mensuração e a comprovação dos resultados dos programas e projetos.

Investir em Pessoas e Cultura

Consolidar uma cultura organizacional baseada em sensibilidade social, colaboração e transparência.

Integridade e Governança

Elevar a governança e a integridade da Fundação BB a padrões de referência.

Modernizar Processos e Tecnologia

Garantir agilidade e tempestividade nos processos e na disponibilização de informações para apoiar a tomada de decisão.

ODS e Mudanças Climáticas

Posicionar a Fundação BB como agente relevante na agenda climática global.

Tecnologia Social

Ampliar a escala de reaplicação das tecnologias sociais e sua incidência em políticas públicas.

Priorização de Atuação

Ampliar o investimento social nos eixos temáticos priorizados.

Priorização de Público

Garantir que os programas e projetos da Fundação BB priorizem e ampliem o impacto para públicos historicamente vulnerabilizados

Diversidade em Todas as Esferas

Promover a diversidade e a inclusão em todas as dimensões da atuação da Fundação BB.



Fundação  | 40 anos

Nosso Valor Transforma

