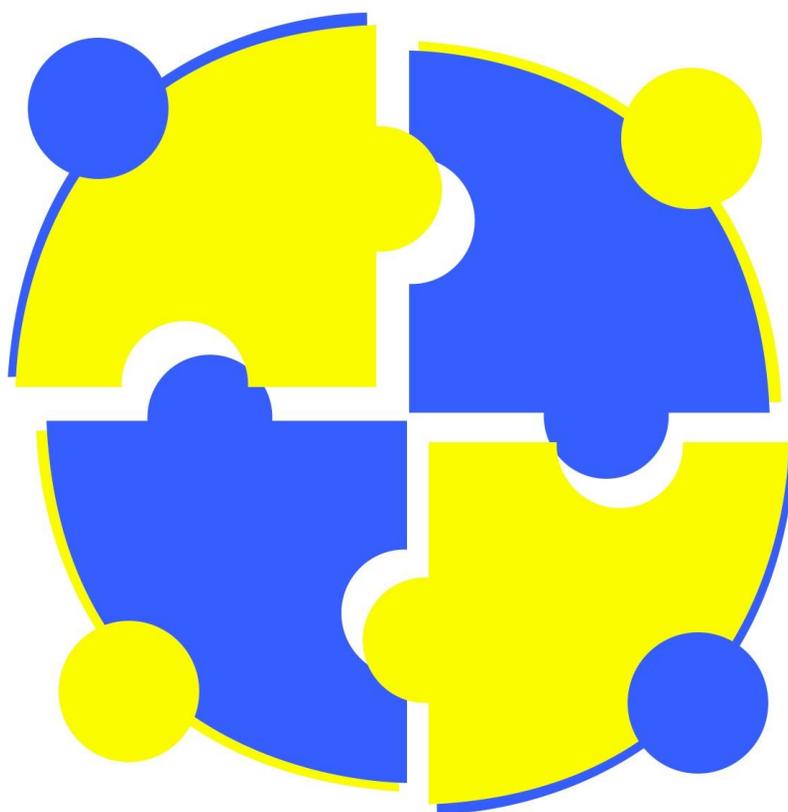


PEQ 2024-28



Planejamento Estratégico Quinquenal Revisão Anual – 2024

Sumário

Apresentação	3
Diretrizes estratégicas	4
Propósito	5
Visão de futuro	6
Valores	7
Princípios	8
Perspectivas	10
Mapa Estratégico	11
Direcionadores estratégicos	12
Considerações finais	18

Apresentação

Planejar é sempre um ato reflexivo e durante o processo de construção do Plano Estratégico Quinquenal – 2024-2028 pudemos questionar o passado, ponderar sobre o presente e construir caminhos para o futuro.

Agora, vislumbramos a oportunidade de refletir novamente sobre nosso Plano e, durante os meses de julho e agosto de 2024, realizamos o processo de revisão da estratégia da Fundação BB. Assim como em anos anteriores, assumimos a premissa fundamental de realizar o processo de forma colaborativa, em conjunto com funcionários da Fundação BB, representantes do Banco do Brasil, parceiros estratégicos, investidores sociais, instituições executoras, nossos conselheiros e representantes do Governo Federal.

Diante desse espírito, reforçamos nosso propósito para o ciclo quinquenal vigente, apoiados na manutenção dos nossos princípios e valores, e guiados pela mesma audaciosa visão de futuro, pretendemos chegar em 2028 muito mais próximos e conhecedores das realidades das pessoas e das comunidades nas quais atuamos.

Nas próximas páginas estão apresentados os resultados desse trabalho: as diretrizes orientadoras para o que almejamos o futuro.

Diretrizes estratégicas

Seguindo o conceito e os princípios da Tecnologia Social, cremos que é na interação com a comunidade que as iniciativas socioambientais encontram terreno fértil para promover a transformação social. Dessa maneira, nosso principal objetivo para o atual ciclo é estarmos cada vez mais próximos das comunidades, atuando na busca constante da promoção de soluções transformadoras. Reconhecemos a importância de uma abordagem próxima e colaborativa para entender as necessidades específicas das comunidades, não se resumindo apenas a estar presente, mas a envolver ativamente os membros das comunidades no processo de identificação de desafios e na cocriação de estratégias de transformação social.

Após o primeiro ano do ciclo de implementação da estratégica, consideramos que tal abordagem continua sendo fundamental para as nossas declarações de propósito, visão, princípios e valores. Assim, optamos por manter inalteradas as nossas diretrizes estratégicas.

Propósito

“Promover coletivamente caminhos para transformação social e relação sustentável com a Natureza”

O propósito consiste na razão de ser, no ponto que nos conecta à organização e é o que nos cativa e inspira a promover a transformação socioambiental no País.

Em colaboração com o Grupo Formulador e com a Diretoria Executiva, bem como com base nos estudos e materiais acumulados durante a construção do planejamento, decidimos declarar um novo propósito para a Fundação BB.

Procuramos manter referência ao verbo “transformar” em nosso propósito. “Transformação” é a palavra que resume historicamente a essência da Fundação BB e não podia deixar de compor nossa declaração. Simbolicamente buscamos introduzir a palavra “caminhos”. Aqui, além de apresentar o sentido de soluções, adentramos no campo semântico da mudança, de um lugar que transporta e move para outros patamares. Escolhemos a palavra “coletivamente” para dar grande destaque à necessidade da construção coletiva para que a transformação social possa acontecer. Por fim, incluímos a menção à “natureza” para nos lembrar das demandas climáticas urgentes e necessárias para um convívio harmonioso com o planeta.

Visão

“Ser cada vez mais próxima às comunidades, relevante e tempestiva na promoção de esforços que resultem na transformação socioambiental em todo o País”

A visão de futuro define nossa aspiração. É a declaração de um objetivo a ser alcançado, uma meta capaz de tornar tangível algo que ansiamos.

Durante a construção deste Plano Estratégico, identificamos que a visão declarada no ciclo 2019-2023 pode ser considerada cumprida, tanto pelos resultados que alcançamos ao longo dos últimos cinco anos, quanto em referência aos testemunhos que observamos na interação com as partes interessadas. Por meio da nova visão de futuro, expressamos nosso anseio de estreitar os laços e a proximidade com as comunidades em que estamos presentes, evocando novamente a necessidade premente do trabalho coletivo e da construção colaborativa de soluções junto com os parceiros, entidades executoras e participantes das nossas ações.

A visão apresenta também o desejo de ser relevante e tempestiva, atendendo às necessidades latentes da população brasileira em situação de vulnerabilidade de forma ágil e efetiva. Com isso, manifestamos nossa intenção de promover a transformação socioambiental em todo o País de forma duradoura e sistêmica.

Valores

Os valores aqui descritos são nossos guias, critérios que orientam e inspiram nossas ações. Os valores são o fundamento da cultura organizacional. São aquilo em que acreditamos, procuram transmitir um sentido comum a todos os colaboradores e refletem a nossa cultura e prática. Os valores definem como pensamos e decidimos.

Diversidade

Promovemos ativamente a diversidade social e oferecemos oportunidades que visam minimizar as desigualdades sociais

Proximidade

Conhecemos as realidades que desafiam as comunidades e estamos engajados para construir coletivamente soluções viáveis

Sensibilidade social

Cultivamos empatia e sensibilidade para compreender e responder de maneira imediata às demandas urgentes da população em situação de vulnerabilidade social

Efetividade

Atuamos com foco na demonstração de resultados sociais, para melhor alcançarmos os impactos pretendidos

Integridade

Temos como alicerces a ética, a confiança e a transparência

Inovação

Buscamos soluções para simplificar o dia a dia e impulsionar a transformação socioambiental

Princípios

Os princípios aqui descritos balizam nosso processo decisório e orientam nosso comportamento como organização. São verdades fundamentais que se estabelecem como base da Fundação BB. A Fundação BB sempre se identificou com o tripé da sustentabilidade. Ou seja, nossa atuação historicamente esteve ancorada nas perspectivas ambiental, social e econômica, com o acréscimo da perspectiva cultural. Dessa forma, reforçamos tais princípios para o ciclo atual.

**Solidariedade
Econômica**



**Respeito
Cultural**



**Protagonismo
Social**



**Cuidado
Ambiental**



Mapa Estratégico

Durante o processo de revisão anual, também optamos por manter inalterados as perspectivas e objetivos estratégicos do Mapa Estratégico, porém identificamos a necessidade de ajustar os direcionadores listados em cada perspectiva, de forma a estarem mais alinhados com o contexto geral da análise estratégica.

Tais direcionadores tem a função de estabelecer uma relação mais direta com o processo de implementação estratégica definida pela Fundação BB.

Perspectivas

Na Fundação BB utilizamos o mapa estratégico a partir de perspectivas que adaptamos ao longo dos anos, tomando como base o modelo do Balance Scorecard (BSC). No processo de revisão, optamos por seguir com o uso das mesmas cinco perspectivas em nosso mapa estratégico.

Sociedade

Esta perspectiva inclui os aspectos de interação e atuação da Fundação BB com os diferentes atores da sociedade, visando a promoção de transformação socioambiental efetiva para os públicos e territórios priorizados, nas demandas da sociedade com as quais nos colocamos a atuar.

Valor Compartilhado

Esta perspectiva inclui os aspectos de mobilização de recursos e parcerias para ampliação e potencialização da transformação socioambiental dos públicos e territórios priorizados pela Fundação BB. Guarda influência na percepção de valor do nosso público de relacionamento em relação ao modelo operacional da Fundação BB, ampliando a atratividade da instituição enquanto parceira do investimento social privado.

Sustentabilidade

Esta perspectiva inclui o compromisso da Fundação BB na busca por uma sociedade mais justa e sustentável através da adoção das melhores práticas sociais, ambientais e de governança e integridade (ASG).

Processos

Esta perspectiva inclui os aspectos de promoção de maior eficiência e eficácia no desempenho das atividades relacionadas aos processos internos da Fundação BB, proporcionando também tempestividade e integridade, observando os paradigmas da comunicação contemporânea, no fornecimento das informações que produzimos para os públicos internos e externos.

Pessoas e Cultura

Esta perspectiva inclui a gestão de pessoas na amplitude de suas potencialidades e singularidades, capacitando-as para o melhor reconhecimento das necessidades dos territórios e dos participantes dos programas e projetos da Fundação BB, bem como observando aspectos relacionados à diversidade, ao desenvolvimento de competências, ao reconhecimento de talentos e às dinâmicas de trabalho.

Mapa Estratégico

Cada perspectiva do nosso mapa estratégico possui um objetivo que tem o propósito de guiar nossa atuação durante o próximo ciclo. Os objetivos listados abaixo serão acompanhados e revisados durante o constante processo de monitoramento e avaliação do planejamento.

	Objetivos Estratégicos	Direcionadores
Sociedade	Conhecer realidades, articular parcerias e fortalecer redes para a transformação socioambiental dos públicos priorizados em todo o País	Tecnologia Social Priorização de Atuação Conhecer as Realidades Locais Priorização de Público Ampliar Destaque no ISP Diversidade em Todas as Esferas
Valor Compartilhado	Fortalecer a mobilização de recursos para impulsionar a transformação socioambiental, ampliando visibilidade, percepção de valor e engajamento dos públicos de interesse	Priorização de Atuação Priorização de Público Ampliar Destaque no ISP Efetividade e Visibilidade
Sustentabilidade	Intensificar internamente a inclusão, a diversidade, o respeito ambiental, a cultura de integridade e a governança, sendo um exemplo de relacionamento com públicos de interesse	Tecnologia Social ODS, COP e Mudanças Climáticas Diversidade em Todas as Esferas Investir em Pessoas e Cultura Organizacional
Processos	Modernizar processos internos para ampliar a capacidade de realização do investimento social e fornecer informações proativas e tempestivas para a sociedade	Efetividade e Visibilidade Modernizar Processos e Tecnologia
Pessoas e Cultura	Engajar pessoas em um ambiente de trabalho colaborativo, comunicativo, seguro, diverso e orientado a mudanças sociais	Diversidade em Todas as Esferas Efetividade e Visibilidade Investir em Pessoas e Cultura Organizacional

Direcionadores Estratégicos

Ao adotarmos uma abordagem de construção coletiva, criamos um ambiente dinâmico e diversificado, onde as vozes de todos os públicos de relacionamento da Fundação BB puderam convergir para moldar nossas diretrizes futuras.

Assim, com base nos subsídios gerados como consequência do trabalho realizado no monitoramento de cenários, da extensa análise documental, das entrevistas, palestras e demais dinâmicas conduzidas no processo de elaboração e revisão deste Plano, apresentamos a seguir uma síntese dos direcionadores estratégicos que continuarão dando suporte à Fundação BB durante o ciclo 2024-2028.

Tecnologia Social: Instrumento chave de transformação social

Promoveremos a Rede de Tecnologias Sociais – Transforma como estratégia de aproximação e construção coletiva de soluções para demandas latentes das comunidades. Nesse contexto incentivaremos a reaplicação de tecnologias sociais em ampla escala nos próximos 5 anos, buscando incorporá-la nos processos de prospecção e modelagem de parcerias e projetos em todos os demais programas estruturados da Fundação BB.

Eixos prioritários de atuação

Concentraremos esforços na reconstrução das ações socioambientais do País, com ênfase na redução das desigualdades, geração de renda, combate à insegurança alimentar, preservação e recuperação da biodiversidade de biomas, educação para o trabalho, inclusão digital, esporte, cultura, atenção à saúde, saneamento e acesso à água de qualidade. Abordaremos tais desafios por intermédio da reaplicação de tecnologias sociais compatíveis que visem fortalecer as comunidades atendidas.

ODS e COP

Agenda climática global

Alinharemos nossa atuação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Almejaremos orientar nossa atuação com os aprendizados que virão nas próximas Conferências das Partes (COP), especialmente nas temáticas da descarbonização, da economia circular e da transição energética, cumprindo nosso papel no enfrentamento da emergência climática, na preservação e recuperação dos biomas brasileiros, e no fortalecimento da resiliência das comunidades frente às mudanças climáticas.

Aprofundamento

do conhecimento das realidades locais

Buscaremos fortalecer nossa presença nas comunidades de forma que nossa abordagem esteja fundamentada na compreensão profunda das dinâmicas locais, priorizando relacionamentos sólidos e confiáveis com parceiros estratégicos, entidades executoras e participantes dos programas e projetos da Fundação BB. Nesse sentido, queremos também alcançar ainda mais comunidades, estando presente em regiões e territórios onde ainda não atuamos.

Públicos priorizados

Orientaremos nosso propósito para atender às necessidades prementes das populações em situação de vulnerabilidade social, priorizando alguns grupos, a saber: negros; indígenas; comunidades e povos tradicionais (quilombolas, ribeirinhos, povos de terreiro, ciganos, dentre outros); trabalhadores rurais (pequenos agricultores, agricultores familiares, assentados da reforma agrária, extrativistas, dentre outros); populações urbanas (catadores de materiais recicláveis, refugiados, trabalhadores em situação de informalidade). O aspecto da diversidade será aplicado de forma transversal no apoio aos nossos públicos participantes.

Investimento Social Privado

Consolidação da posição da Fundação BB

É essencial sermos a principal parceira do BB na execução do ISP do Conglomerado. Esse movimento abre portas para uma sinergia mais eficiente em nossa estratégia de mobilização de recursos, permitindo parcerias mais robustas com outros investidores sociais, tanto na esfera privada, quanto na pública. Nesse sentido, ressaltamos que a nossa atuação possui enorme potencial para contribuir com as principais diretrizes das políticas públicas delineadas pelo Governo Federal, tanto nas pautas sociais, quanto ambientais.

Ampliar a diversidade

Estabeleceremos como diretriz prioritária a incorporação efetiva da valorização da diversidade em todos os nossos programas e projetos. Compreendemos que a inclusão de grupos sub-representados é fundamental para contribuir em uma mudança mais ampla e significativa da sociedade. Além disso, adotaremos práticas inclusivas em todos os aspectos de nossas operações, desde a formação das equipes internas, até a seleção de fornecedores, parceiros e beneficiários, reconhecendo a importância da representatividade em todas as esferas de nossa atuação.

Evidenciação de resultados e ampliação da visibilidade da Fundação BB

É nossa prioridade fortalecer as ações estratégicas que visam a definição clara de objetivos, indicadores de impacto e metas mensuráveis para todos os programas estruturados, reforçando ainda mais os processos de monitoramento e avaliação, com objetivo de demonstrar cada vez mais para sociedade o potencial de transformação que as ações da Fundação BB possuem, materializando a nossa visibilidade por intermédio da criação de valor tangível para sociedade.

Inovação em processos e tecnologia

Cultivaremos processos organizacionais mais enxutos e ágeis, apoiados em torno da necessidade do investimento em tecnologias emergentes que permitam otimizar nossos esforços para a promoção de transformação socioambiental, bem como aprimorem a tempestividade na obtenção de informações gerenciais que facilitem análises estratégicas e a tomada de decisão eficaz.

Investimento em pessoas e na cultura organizacional

Buscaremos fomentar o desenvolvimento contínuo de competências para nos mantermos alinhados às melhores práticas e tendências emergentes no campo das ações sociais. Ansiamos em manter uma cultura organizacional comunicativa, transparente e psicologicamente segura, bem como estaremos igualmente comprometidos a construir um quadro de colaboradores que seja verdadeiramente reflexivo da riqueza da diversidade humana em todas as suas formas. A diversidade no ambiente de trabalho, além de um compromisso ético, é uma fonte vital de inovação, criatividade e perspectivas enriquecedoras para impulsionar nosso propósito social.

Considerações finais

A revisão do PEQ 2024-2028 reflete o compromisso coletivo da Fundação BB com a transformação socioambiental no Brasil.

Para o atual ciclo, ansiamos em ser uma catalisadora de mudanças, fundamentada na integração da reaplicação das tecnologias sociais, na garantia de direitos fundamentais para a população em situação de vulnerabilidade, na promoção da diversidade e inclusão, e no alinhamento no combate à emergência climática.

Assim, acreditamos que a efetiva implementação do plano estratégico é um compromisso essencial para concretizar as aspirações da Fundação BB. Acompanhar cada passo desse plano representa um compromisso contínuo com a transformação social do País. A agilidade na execução, a adaptação a cenários dinâmicos e a mensuração constante de resultados são pilares fundamentais.

Na busca pela realização plena do que planejamos, a importância do trabalho coletivo emerge como um pilar fundamental. O êxito de nossos objetivos estratégicos depende da colaboração sinérgica de todas as partes envolvidas. O trabalho coletivo não apenas potencializa a diversidade de ideias, habilidades e perspectivas, mas também fortalece o comprometimento comum com o propósito da Fundação. Ao enunciarmos que queremos *"promover **coletivamente** caminhos para transformação social e relação sustentável com a natureza"*, persistimos em nosso compromisso de alinhar esforços e talentos para superar desafios, inovar e alcançar impacto social significativo nas comunidades onde estamos presentes.

Nessa união de esforços, alcançaremos a almejada retomada de um País socialmente justo e ambientalmente sustentável.



FUNDAÇÃO BB