FUNDAÇÃO BANCO DO BRASIL

**PLANO ESTRATÉGICO
QUINQUENAL – 2024-2028**

REVISÃO ANUAL – 2024

APRESENTAÇÃO

Reconhecemos que a capacidade de se ajustar e evoluir é essencial. Ser maleável nos permite que enfrentemos desafios imprevistos com eficiência e também nos capacita a explorar oportunidades emergentes, sendo a adaptabilidade um catalisador proativo para a inovação e o progresso contínuo.

Nesse contexto, cabe-nos, após o primeiro ano do ciclo do Planejamento Estratégico Quinquenal 2024-2028 (PEQ 2024-2028) da Fundação BB, refletir novamente sobre os caminhos de transformação social que vislumbramos para o futuro. Dessa forma, realizamos, durante os meses de julho e agosto de 2024, o processo de revisão anual do nosso Planejamento.

O processo de revisão parte de um acúmulo metodológico que é resultado do nosso compromisso constante e engajado com as causas socioambientais do País. Ao longo desses quase 40 de história, desenvolvemos uma abordagem abrangente que incorpora análises de cenários e conjunturas sociais, econômicas e ambientais, nos permitindo compreender as complexidades do ambiente em que atuamos. Essa abordagem integral nos permite antecipar desafios, identificar oportunidades estratégicas para a promoção do desenvolvimento socioambiental e se mostra essencial para moldar nossas diretrizes e definir nossos rumos para o próximo quinquênio. É por meio desse acúmulo de conhecimento e experiência que conseguimos moldar um planejamento sólido, alinhado com nossa essência, nossos valores e objetivos.

Dessa forma, inserimos ao longo do documento o que consideramos essencial após uma reavaliação de cenários, reforçando nossos olhares em relação à Estratégia Corporativa do Banco do Brasil (ECBB) e do Plano Plurianual do Governo Federal (PPA), de forma a contribuir para a nossa formulação estratégica.

Tendo como premissa um processo participação coletiva, buscamos, também, consultar os públicos de relacionamento da Fundação BB, com o objetivo de captar suas percepções sobre o grau de implementação dos direcionadores estratégicos do ciclo 2024-2028, dando-nos subsídios fundamentais para identificar a necessidade de possíveis ajustes.

À medida que avançamos para o próximo ciclo, reconhecemos os desafios que a reconstrução de ações voltadas para o desenvolvimento socioambiental no País nos apresenta. Ao revisitar nosso Plano, reforçamos nosso compromisso em enfrentar esses desafios de maneira proativa, buscando nas tecnologias sociais, nosso principal ativo, soluções inovadoras e sustentáveis que impactem positivamente as comunidades que apoiamos.

Seguindo o conceito e princípios da Tecnologia Social, continuamos acreditando que é na interação com a comunidade que as iniciativas socioambientais encontram terreno fértil para promover a transformação social. Dessa maneira, nosso principal objetivo permanece estarmos cada vez mais próximos das comunidades, atuando na busca constante da promoção de soluções transformadoras. Reconhecemos a importância de uma abordagem próxima e colaborativa para entender as necessidades específicas das comunidades, não se resumindo apenas a estar presente, mas a envolver ativamente os membros das comunidades no processo de identificação de desafios e na cocriação de estratégias de transformação social. Confiamos que é por meio dessa proximidade e parceria que podemos desenvolver iniciativas que não apenas atendam às demandas imediatas, mas também catalisem mudanças sustentáveis e positivas ao longo do tempo.

Nesse sentido, a Fundação Banco do Brasil, reconhecida por ser a Fundação da Tecnologia Social, em princípio e em método, seguiremos buscando, na interação estreita com nossos parceiros e nossos participantes, a construção de soluções inovadoras e a transformação social que inspira, capacita e impulsiona o desenvolvimento de comunidades vibrantes e resilientes em todo o Brasil.

PREMISSAS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Ao adentrarmos o primeiro ano do ciclo do PEQ 2024-2028, identificamos a oportunidade de persistir no conjunto de premissas que utilizamos na formulação da estratégia. Assim, seguem abaixo as premissas que pautam nosso planejamento:

Tecnologia Social como identidade da Fundação Banco do Brasil e sua contribuição para o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS

Reconhecemos que, em um cenário de rápidas transformações e desafios sociais complexos, a Tecnologia Social se apresenta como elemento chave para a efetiva transformação socioambiental que almejamos alcançar. Buscamos, assim, reafirmar-nos como a Fundação da Tecnologia Social, onde essa abordagem inovadora e participativa permeia todas as nossas ações.

Assumir a posição de Fundação da Tecnologia Social não apenas ressalta nossa busca pela transformação socioambiental, mas também representa um compromisso renovado com a colaboração ativa e mais próxima entre Fundação BB, parceiros e participantes dos programas e projetos.

Ainda, ao adotar a Tecnologia Social como pilar central, alinhamos nossa atuação e classificamos nossas ações estratégicas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Entendemos que essa integração é crucial para que nossos esforços não apenas atendam às demandas imediatas, mas também contribuam para a construção de um futuro mais sustentável e inclusivo para o planeta. Dessa forma, reafirmamos nosso compromisso de ser uma força catalisadora na promoção dos ODS, utilizando as tecnologias sociais como instrumentos catalisadores e alinhando termos de parcerias e acordos de trabalho com o sistema ONU, para a concretização desses objetivos globais.

Definição de prioridades de atuação, por intermédio de processos eficientes, íntegros e transparentes com o objetivo de propiciar efetiva transformação socioambiental.

É imperativo desenvolver processos eficientes aliados a uma metodologia de priorização que transcenda a mera otimização de esforços, sendo uma ferramenta estratégica na definição de objetivos e metas.

A priorização assume uma dimensão mais profunda ao considerarmos não apenas as demandas em geral, mas também a identificação cuidadosa de públicos em situação de vulnerabilidade social. Esse enfoque visa direcionar nossos esforços de maneira focalizada, através de editais para públicos específicos ou regiões, assegurando que as ações, programas e projetos estejam estrategicamente alinhados para atender às necessidades mais prementes e urgentes. A inclusão de municípios e territórios ainda não contemplados pelas iniciativas da Fundação BB em nossos indicadores de desempenho é uma extensão natural dessa priorização, buscando alcançar comunidades que, muitas vezes, foram historicamente negligenciadas, mesmo diante da complexidade envolvida e apresentam baixo IDH nesse processo.

A efetividade desses esforços não reside apenas na definição de metas, mas na implementação de ações concretas. Nesse contexto, o estabelecimento de indicadores chave para nossos programas estruturados desempenha um papel crucial, permitindo uma avaliação precisa do impacto gerado. A mobilização de recursos e parcerias estratégicas para a concretização desses objetivos é, portanto, um passo estratégico, refletindo nossa transparência e compromisso não apenas com a resolução imediata de problemas, mas com a construção de um caminho sustentável rumo à dignidade, cidadania e autonomia para os nossos públicos prioritários.

No âmbito operacional, o investimento contínuo em tecnologias de informação, controladoria, finanças, sistemas e ferramentas é essencial para viabilizar esse complexo arranjo de forma eficaz e viabilizar novas formas de gestão de projetos sociais mais direcionadas à efetividade da ação na ponta. Essas iniciativas não apenas garantem a disponibilidade tempestiva de informações gerenciais e prestações de contas, garantido nossa transparência e integridade, mas também fortalecem nossa capacidade de adaptação e inovação e aceleram a transformação digital do ecossistema aumentando a proximidade e relevância para público interno e externo.

Ampliação do protagonismo da Fundação BB junto ao Terceiro Setor, fortalecendo a posição de principal realizadora do Investimento Social Privado do Conglomerado Banco do Brasil.

Continuaremos a fortalecer nossa posição como referência no ecossistema das organizações sociais do Terceiro Setor. Esta ambição vai além de ser meramente uma executora e gestora de programas e projetos; projetamos nos tornar a maior influenciadora e catalisadora de transformações no cenário social do País. Nesse contexto, destacamos a associação da Fundação BB ao Instituto Ethos, nossa participação na Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial e a nossa filiação à Rede de Filantropia.

Nesse cenário, queremos também consolidar a nossa posição de principal mobilizadora do Investimento Social Privado (ISP) no âmbito do Conglomerado Banco do Brasil, nos afirmando como uma entidade estratégica para aplicar recursos de maneira efetiva, em todo o território nacional. Esta responsabilidade reforça nossa capacidade de orquestrar e coordenar esforços, maximizando o alcance e a mudança social promovidas por nossas ações.

Ainda nesse tópico, estrategicamente, nos prontificamos a contribuir com o Plano de Sustentabilidade – Agenda 2030 do Banco do Brasil, por intermédio de ações e projetos alinhados com o território da Sustentabilidade da Estratégia Corporativa do BB – 2024-2028, implicando em uma colaboração estreita e sinérgica, onde nos posicionamos como uma aliada estratégica do BB na busca por soluções inovadoras e sustentáveis para desafios sociais. A interconexão desses esforços não apenas fortalece o vínculo entre nós e nosso instituidor, mas também maximiza o potencial de transformação social e reafirma nosso compromisso de ser uma força inspiradora de mudanças significativas e duradouras na sociedade.

PROCESSO E METODOLOGIA

Há uma variedade de abordagens possíveis no processo metodológico para a formulação do planejamento estratégico de uma organização. Aqui na Fundação BB, trabalhamos historicamente de forma ampla e colaborativa, tentando envolver sempre que possível os intervenientes que viabilizam a nossa atuação. Fazemos isso por acreditarmos que a ampla participação das partes interessadas nos permite conhecer diferentes realidades, desde o ambiente corporativo dos nossos escritórios até a sabedoria local das comunidades onde estamos inseridos.

Dessa forma, à época da concepção do Plano para o quinquênio 2024-2028, assumimos a premissa fundamental da participação de representantes de todas as nossas principais partes interessadas. Essa escolha reflete a convicção de que essa abordagem melhor espelha nossa maneira de atuar, alicerçada no diálogo contínuo com colaboradores, instituições parceiras, instituidor, as instâncias que compõem nossa governança e, acima de tudo, com as comunidades onde desempenhamos nosso papel.

Assim, em 2023, quando da formulação estratégica, seguimos os passos a abaixo:

Consulta às partes interessadas

Procuramos ouvir de formas variadas representantes das organizações que de alguma forma participam do nosso trabalho. Nesse contexto, consultamos funcionários da Fundação BB, representantes do Banco do Brasil, parceiros estratégicos, investidores sociais, instituições executoras, nossos conselheiros e representantes do Governo Federal.

Questionário de percepções

Encaminhamos para todos os públicos de relacionamento um questionário contendo perguntas elaboradas para coletar as percepções sobre tópicos de incertezas que são críticos ao nosso futuro. Além disso, questionamos sobre a formulação estratégica vigente, em termos de propósito, visão de futuro e

valores. As respostas a esse questionário nos renderam ricos subsídios para a formulação estratégica para os próximos cinco anos.

Entrevistas em profundidade

Convidamos também representantes dos públicos de relacionamento para entrevistas em profundidade que nos auxiliaram a aprofundar e enriquecer a análise estratégica. Por intermédio desse diálogo, conseguimos capturar percepções sobre nossa razão de ser, nossos destaques de atuação e o que faz a Fundação BB ser reconhecida por seus parceiros. Além disso, pudemos identificar os desafios para o futuro, bem como os pontos que precisamos aprimorar, trazendo ainda mais elementos para a construção deste Plano.

Palestras e eventos

Com o objetivo de inspirar os colaboradores e trazer temáticas estratégicas relevantes para nossa atuação, organizamos também um conjunto de palestras com falas de representantes importantes do público de interesse da Fundação BB. Durante esses eventos, provocamos reflexões sobre nossa contribuição na transformação socioambiental do País, explorando perspectivas relacionadas aos movimentos sociais populares, parcerias estratégicas, políticas públicas, diversidade e inclusão. Esses momentos desempenharam um papel crucial ao oferecer novas perspectivas e enriquecer nossas visões para o futuro.

Monitoramento de contexto e tendências

Realizamos um abrangente trabalho de análise de contexto e tendências em nosso campo de atuação, atentando para diversos aspectos que moldam nosso cenário operacional. Observamos o ambiente do Terceiro Setor, buscando compreender as dinâmicas e desafios que impactam diretamente nossas iniciativas. Além disso, dedicamos especial atenção aos aspectos macroeconômicos, avaliando as variáveis que podem influenciar nossa atuação.

No âmbito das políticas públicas, monitoramos de perto as tendências emergentes, reconhecendo a importância de alinhar nossas estratégias com

as diretrizes governamentais. No contexto do Investimento Social Privado (ISP), exploramos as tendências em constante evolução, adaptando nossas abordagens para refletir as demandas emergentes nesse domínio.

Procuramos também realizar o mapeamento de riscos estratégicos, uma etapa essencial desse processo, que nos permitirá antecipar potenciais obstáculos e adotar medidas proativas para mitigá-los.

Grupo Formulator

O estabelecimento do Grupo Formulator, composto por representantes de todas as áreas da Fundação BB, desempenhou um papel fundamental na construção do planejamento estratégico. A importância da participação coletiva nesse contexto é inegável, pois a diversidade de perspectivas proporcionou uma visão abrangente, enriquecendo o processo com diferentes olhares e experiências. Nesse sentido, destacamos a relevância do trabalho de conexão entre o Grupo Formulator e os demais colaboradores. Essa interação contínua permitiu que as vozes de todos os setores fossem ouvidas, promovendo um ambiente inclusivo de construção coletiva.

O Grupo Formulator também nos auxiliou no trabalho de análise de cenário e tendências. Aprofundar nas dinâmicas do ambiente externo juntamente com o Grupo nos permitiu uma compreensão mais precisa dos desafios futuros e das oportunidades latentes, orientando a formulação de estratégias de atuação.

Retrospectiva de atividades realizadas no ciclo atual

Procuramos também realizar uma análise das ações internas de desenvolvimento de competências, que se concentrou na avaliação de programas e jornadas implementados durante o ciclo atual, como o Inova Fundação BB, o Programa de Mentoria, a Jornada *Low Code* e a Jornada de Integridade. Essa introspecção estratégica nos permitiu extrair valiosas lições, consolidando as aprendizagens como pilares fundamentais para aprimorar futuras iniciativas.

Revisão anual do PEQ 2024-2028

Em 2024, no primeiro ano do nosso ciclo estratégico, procedemos com o processo de revisão do PEQ 2024-2028, adotando uma abordagem abrangente com vistas a assegurar que nossas estratégias estejam alinhadas com as necessidades e expectativas de nossos públicos de interesse.

Inicialmente, realizamos novas pesquisas de cenários, que nos permitiram atualizar nossa compreensão sobre o ambiente externo e identificar tendências emergentes. Essas pesquisas foram fundamentais para garantir que nosso planejamento esteja baseado em dados atualizados e relevantes.

Em seguida, prezando pela premissa da participação coletiva, encaminhamos questionários a todos nossos públicos de interesse. O objetivo foi avaliar a pertinência dos direcionadores estratégicos estabelecidos na formulação estratégica original e coletar feedback direto sobre a eficácia de nossas abordagens atuais. As respostas obtidas foram analisadas detalhadamente para identificar possíveis ajustes e aprimoramentos necessários.

CENÁRIOS ESTRATÉGICOS

Reconhecemos a importância fundamental de conduzir uma análise de cenário abrangente dentro do processo de planejamento estratégico. Ao empregarmos essa prática, possibilitamos a antecipação e a compreensão dos diversos fatores que moldam os ambientes estratégicos, táticos e operacionais. A análise de cenário não apenas nos permite identificar oportunidades, desafios e tendências, mas também proporciona uma base sólida para a tomada de decisões. Assim, podemos aprimorar nossa capacidade de adaptação e assegurar que as estratégias estejam alinhadas com as demandas presentes e futuras, promovendo assim o sucesso sustentável da Fundação Banco do Brasil.

Em virtude do processo de revisão anual do PEQ 2024-2028, realizamos novos estudos que nos permitiram apresentar os cenários estratégicos atualizados sob o prisma dos aspectos macroeconômicos, das políticas públicas, do investimento social privado e dos riscos estratégicos.

Aspectos macroeconômicos

O cenário macroeconômico brasileiro para o futuro continua sendo considerado positivo, mesmo dentro de uma perspectiva de recuperação lenta. Pautado pelas implementações das reformas econômicas (como o arcabouço fiscal e a reforma tributária), os indicadores macroeconômicos devem se manter estáveis com uma leve tendência de crescimento econômico.

Em nova consulta à Carta de Conjuntura do Ipea (Julho, 2024), a expectativa é de crescimento médio do PIB continue acima de 2% ao ano entre 2024 e 2027. A meta de inflação está projetada para 4,5% em 2024, com projeção de 4,2% para 2025. Tal crescimento estável está pautado em alguns aspectos, dentre eles: o forte dinamismo no mercado de trabalho, que aumenta a demanda por bens e serviços; medidas governamentais de elevação do salário-mínimo e transferência de renda, que aceleram o consumo das famílias; e a recuperação dos investimentos e da indústria de transformação.

Contudo, identificamos que o cenário econômico global para os próximos anos será marcado por tensões geopolíticas e tais conflitos globais são fatores que podem impactar o cenário econômico mundial, com potencial influência nos

preços das *commodities* e, conseqüentemente, na inflação global e em uma recessão econômica.

Nesse tópico, o cenário ainda apresenta um desafio para a questão do trabalho e emprego. Além das altas de taxas de desemprego que se apresentam atualmente no País, a taxa de informalidade no Brasil atingiu 38,6% da população ocupada em maio de 2024. A informalidade está associada à maior participação dos setores de serviços e comércio, de baixo valor agregado, e à menor participação da indústria, da agricultura, da construção civil e da administração pública. Nesse sentido, os estudos que observamos destacam a necessidade de um projeto de desenvolvimento socialmente inclusivo e ambientalmente sustentável, que acelere a trajetória de avanços sociais com redução da pobreza e da desigualdade em suas múltiplas dimensões.

As chuvas intensas e enchentes ocasionadas no Rio Grande do Sul afetaram significativamente a produção agrícola da região, gerando muitas incertezas de como os indicadores macroeconômicos serão impactados pela catástrofe. Apesar disso, espera-se que o PIB agropecuário em 2024 do Rio Grande do Sul seja maior do que o de 2023, devido à colheita antecipada e ao pacote de ajuda governamental em discussão no Congresso Nacional.

Políticas públicas

Nesse aspecto, buscamos informações do Planejamento Plurianual 2024/2027 (PPA) do Governo Federal que é o processo que traduz as principais linhas definidas pelo Estado brasileiro para a implementação de políticas públicas. Para o período, o planejamento foi fundamentado em três eixos: desenvolvimento social e garantia de direitos; desenvolvimento econômico e sustentabilidade socioambiental; e defesa da democracia e reconstrução do estado e da soberania.

O Governo Federal apresenta como ações prioritárias o combate à fome e redução das desigualdades; aprimoramento da educação básica; atenção primária e especializada no campo da saúde; a neindustrialização, trabalho e geração de emprego e renda; o novo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC); e o combate ao desmatamento e enfrentamento da emergência climática.

Além das ações prioritárias, o Governo Federal também estabeleceu agendas transversais pautadas nos públicos de crianças e adolescentes, mulheres e povos indígenas, bem como nas temáticas da igualdade racial e do cuidado ambiental.

No PPA, destacamos a ênfase dada pelo Governo Federal na promoção e a defesa dos direitos de diversos grupos sociais, como idosos, pessoas com deficiência, LGBTQIAPN+, crianças e adolescentes, mulheres, indígenas, quilombolas, povos de terreiro, ciganos e negros, manifestando a importância da igualdade, da diversidade, da inclusão e do combate à violência e ao racismo.

Outro ponto de destaque que observamos é que no topo dos objetivos do Governo Federal ainda se apresenta a necessidade de manter e ampliar os serviços e programas de proteção social básica e especial para famílias e pessoas em situação de vulnerabilidade ou risco social, em especial as demandas relacionadas à segurança alimentar e o combate à fome e à pobreza no Brasil.

Salientamos ainda que o PPA realça as estratégias para enfrentar a emergência climática, promover a bioeconomia, proteger a biodiversidade, garantir a qualidade ambiental, fomentar a agropecuária sustentável, a utilização de bioinsumos, a inovação e a energia limpa, discutindo as oportunidades e os desafios da transição energética global, que busca reduzir as emissões de gases de efeito estufa e aumentar a participação de fontes renováveis de energia.

Em junho de 2024, a Presidência da República regulamentou a gestão do PPA, onde pudemos observar que a próxima revisão do planejamento ocorrerá em 2025. Assim, a análise que fizemos na formulação estratégica original continua atualizada.

Investimento social privado

O cenário do Investimento Social Privado (ISP) no Brasil, conforme revelado pelo Censo Gife em dezembro de 2023, destaca não apenas o crescimento notável em termos de investidores e recursos, mas também uma diversificação significativa nas modalidades de investimento. Com um movimento ascendente para R\$ 4,8 bilhões em 2023, o ISP demonstra uma trajetória contínua desde os

R\$ 3,6 bilhões em 2018. Este cenário é reflexo de uma crescente conscientização sobre a responsabilidade social, com empresas e indivíduos procurando oportunidades para impactar positivamente a sociedade.

Ao projetar o futuro do ISP no Brasil, algumas tendências promissoras emergem. Antecipa-se um crescimento contínuo no número de investidores, abrangendo empresas, famílias e indivíduos, tornando o ISP ainda mais atrativo. A diversificação do setor é uma realidade, com um aumento nas modalidades de investimento e áreas de atuação, incluindo incentivos fiscais, fundos patrimoniais, doações e financiamentos por instituições financeiras. Prevê-se também uma ênfase crescente no impacto social, onde os investidores valorizam cada vez mais o impacto positivo de seus investimentos na vida das pessoas.

Além disso, é fundamental o alinhamento do ISP com políticas públicas. Ao apoiar iniciativas que visam melhorar a qualidade de vida das pessoas e promover a justiça social, o ISP se apresenta como um promotor da cidadania. Essa integração com políticas públicas fortalece o papel do ISP na construção de uma sociedade mais justa e inclusiva.

Para maximizar o impacto, é essencial a mensuração rigorosa de resultados sociais. O ISP está evoluindo para adotar práticas mais estratégicas e impactantes, focando em resultados mensuráveis. A transparência e a responsabilidade emergem como valores centrais, garantindo a confiança do público e dos doadores no setor. Em um setor onde a integridade é primordial, o compromisso com a transparência, a responsabilidade e a melhoria contínua são fundamentais para enfrentar os desafios e consolidar o papel do ISP como agente transformador na sociedade.

Com isso em mente, buscamos também compreender como o Banco do Brasil vislumbra as questões relacionadas ao ISP. Nesse sentido, os estudos realizados por nosso instituidor para a elaboração da sua estratégia corporativa indicam para uma forte presença do BB no território da sustentabilidade. Dentre seus objetivos ASG (ambiental, social e governança) o BB focará especialmente nas pautas ambientais e no incentivo à inclusão social sob o olhar da diversidade, equidade e inclusão.

No contexto ambiental, o BB indica que assumirá fortemente atuação no combate às mudanças climáticas, por intermédio da promoção de processos e investimentos que incentivem a neutralização de carbono nas atividades econômicas, com a promoção de ações no campo das energias renováveis, da eficiência energética, do sequestro de carbono e da economia circular.

Já no âmbito social, nosso instituidor enfatiza as demandas relacionadas a diversidade, equidade e inclusão de grupos sub-representados na sociedade brasileira, propondo ações que promovam refletir para dentro e para fora da instituição a diversidade do povo brasileiro.

Além da esfera ASG, observamos, durante o processo de revisão do Plano, a expectativa dada à transformação digital ocasionada pela disseminação do uso da Inteligência Artificial (IA) nos processos do BB. Tal análise é exposta no Relatório de Megatendências 2029, atribuindo como vantagens a melhoria da personalização e aprimoramento da experiência dos clientes. Especialmente alinhada à nossa perspectiva processos, o uso responsável e seguro de tecnologias emergentes como a IA podem promover mais agilidade em processos e configura um novo olhar para nosso ciclo estratégico.

Gestão de Riscos Estratégicos

Risco estratégico abrange uma gama de eventos, sejam eles de origem interna ou externa, capazes de exercer influência direta ou indireta sobre o atingimento dos objetivos estratégicos predefinidos. Esses eventos podem variar desde mudanças significativas no cenário econômico até fatores internos relacionados à governança, exigindo, portanto, uma análise abrangente e um planejamento estratégico que incorpore a flexibilidade necessária para se adaptar a um ambiente em constante evolução.

Por sua vez, a Gestão de Riscos é o processo de natureza permanente, que contempla as atividades de identificar, avaliar e gerenciar potenciais eventos que possam afetar a organização, destinado a fornecer segurança razoável quanto à realização de seus objetivos. A Gestão de Riscos deve observar, dentre outros princípios, a integração ao processo de planejamento estratégico institucional e aos seus desdobramentos, às atividades, aos processos de trabalho e aos projetos em todos os níveis da organização, relevantes para a execução da

estratégia e o alcance dos objetivos institucionais. Nesse sentido, uma das medidas que adotamos para que o caráter direcionador deste documento seja sempre considerado nas decisões táticas e operacionais, foi a inclusão do comprometimento da alta direção da Fundação BB com o cumprimento deste plano, em item específico da Política de Sustentabilidade, cuja revisão ocorre concomitantemente à elaboração da estratégia.

Com base na análise de cenário, identificamos alguns riscos relevantes:

- Risco de Estratégia – Realizar investimento que venha a apresentar insuficiente ou inadequado retorno para a sociedade, não atendendo às demandas e expectativas dos públicos de relacionamento.
- Risco Operacional – Mobilizar recursos insuficientes para o investimento social ou receber uma demanda de projetos superior à capacidade operacional da Fundação BB, sob a ótica de pessoas, processos e tecnologia.
- Risco de Reputação – Associar a marca da Fundação BB em parceria com outras instituições que venham posteriormente a violar nossas políticas institucionais.
- Risco ASG - Causar de forma indireta algum tipo de impacto negativo, nas esferas sociais ou ambientais, nas comunidades atendidas por meio das parcerias firmadas ou projetos apoiados, bem como não conseguir suficientemente promover transparência e integridade no aspecto da governança organizacional.

Monitorar esses riscos estratégicos é crucial, assegurando que estejamos equipados para identificar sinais precoces de mudanças no ambiente interno e externo. O processo de monitoramento permite a implementação de ações preventivas e corretivas, garantindo que os riscos estratégicos sejam gerenciados de forma contínua e eficaz.

ANÁLISE ESTRATÉGICA

A análise estratégica é um pilar fundamental no processo de planejamento estratégico. Procuramos trazer nessa sessão a consolidação das diretrizes estratégicas, fruto do monitoramento de cenários, da extensa análise documental, das entrevistas, palestras e demais dinâmicas realizadas no processo de formulação estratégica que realizamos em 2023.

Durante a revisão, consultamos as partes interessadas da Fundação BB e observamos que a análise estratégica elaborada na formulação estratégica original continua relevante e aderente ao que se espera da nossa atuação.

Dessa forma, apresentamos a seguir os temas de grande relevância que continuarão a dar suporte à gestão estratégica da Fundação BB para o ciclo 2024-2028.

Tecnologia Social como elemento chave para a transformação socioambiental

Este ciclo de planejamento representa um marco na nossa trajetória. Com mais de 20 anos de dedicação ao campo da Tecnologia Social, a Fundação BB se consolidou como a "Fundação da Tecnologia Social". Esse título espelha nosso compromisso intrínseco com as comunidades onde estamos presentes, promovendo a construção coletiva de soluções como instrumentos catalisadores de mudanças significativas.

O conceito e os princípios da Tecnologia Social estão profundamente alinhados com a ideia de proximidade e participação coletiva na implementação de iniciativas sociais. Tais princípios devem estar cada vez mais internalizados em nossa estratégia, refletidos diretamente no dia a dia da operação dos programas e projetos da Fundação BB e do convívio diário dos colaboradores com as entidades executoras e os participantes das comunidades atendidas, pois compreendemos que a verdadeira transformação ocorre quando envolvemos ativamente as comunidades na criação e implementação de soluções que atendam às suas necessidades específicas. Para a Fundação BB, a Tecnologia Social não pode ser apenas uma ferramenta, mas uma abordagem inclusiva que promove a colaboração e a cocriação.

A Rede Transforma, composta por mais de 670 tecnologias sociais certificadas pela Fundação BB, deverá ser utilizada como portfólio robusto de soluções. Esta rede não apenas representa a diversidade e a abrangência das iniciativas identificadas ao longo de todos esses anos, mas também servirá como uma fonte valiosa de conhecimento e experiência. Cada tecnologia social presente na Rede Transforma é um testemunho tangível da transformação social que tais iniciativas podem proporcionar na resolução de desafios complexos.

O potencial transformador da Tecnologia Social vai além do seu conceito abstrato; é uma força concreta capaz de mudar vidas. Essas iniciativas, elevadas ao elemento chave da nossa atuação, têm o potencial de solucionar questões sociais latentes, pavimentando o caminho para uma sociedade mais participativa, inclusiva e sustentável. A Tecnologia Social, como ponto central do PEQ 2024-2028, é o que pode nos impulsionar em direção a um futuro no qual a inovação, a solidariedade e a participação coletiva se entrelaçam para transformar a sociedade.

Retomada da segurança alimentar e da geração de trabalho e renda como eixos prioritários de atuação

Pudemos observar de forma exaltada o retorno da fome e da desigualdade no País e, nesse sentido, acreditamos que cabe também à Fundação BB concentrar esforços para contribuir de maneira efetiva na redução da insegurança alimentar e nutricional enfrentadas pelos brasileiros. Para isso, proporemos a implementação de uma série de ações, embasada pelo nosso arcabouço de programas estruturados que, além de fornecer assistência em caráter emergencial a comunidades em situação crítica, promoverá, com foco nos princípios da economia solidária, a geração de trabalho e renda que possam empoderar as comunidades em situação de vulnerabilidade.

Como suporte fundamental para essa estratégia, defenderemos a implementação de iniciativas educacionais voltadas para o mundo do trabalho, o desenvolvimento de competências socioemocionais e habilidades no campo da inovação e da inclusão digital. Voltaremos nosso olhar também para o ambiente rural e o papel fundamental do alternativo processo pedagógico desenvolvido pelas Escolas Famílias Agrícolas que promovem o

desenvolvimento sustentável em diversas comunidades no País. De igual maneira, é essencial adentrarmos nos desafios que a educação enfrenta no cenário contemporâneo da comunicação, das ferramentas digitais e do ensino a distância. Reconhecemos que a educação desempenha um papel central na construção de bases sólidas para o desenvolvimento sustentável. Além disso, a inclusão digital se revela como uma ferramenta indispensável para abrir portas de oportunidade em um mundo cada vez mais tecnológico.

De forma não excludente, pretendemos ampliar nossa visão para abordar questões de saúde de forma holística. Nossas ações buscarão abarcar a atenção primária, destacando áreas cruciais como a bioeconomia e os fitoterápicos, fortalecendo os saberes tradicionais das comunidades, de forma a nos permitir atuar nos vazios assistenciais existentes nos territórios de interesse da Fundação BB. Acreditamos que um enfoque integrado na saúde não só combate problemas imediatos, mas também estabelece bases para comunidades mais saudáveis e resilientes a longo prazo. Além disso, não perderemos de vista as questões fundamentais de acesso à água e saneamento, compreendendo sua importância intrínseca para a saúde e o bem-estar das comunidades.

Vislumbramos a inclusão socioproductiva de forma abrangente, não se limitando ao âmbito econômico. Reconhecemos o papel crucial que atividades esportivas e culturais desempenham na coesão social, na formação do cidadão, na construção das identidades individuais e coletivas, na promoção da economia criativa e na valorização da autoestima das comunidades. Ao basear nossas ações também nessa perspectiva, buscaremos não apenas atender às necessidades imediatas, mas também fomentar um ambiente que promova o desenvolvimento sustentável e o florescimento das comunidades vulneráveis urbanas.

Acreditamos que, ao abordar esses diversos aspectos de forma integrada, podemos verdadeiramente transformar positivamente as vidas das pessoas.

Enfrentamento da emergência climática e alinhamento com a agenda global pela sustentabilidade ambiental

No enfrentamento da emergência climática, traçamos diretrizes estratégicas que refletem nosso compromisso coletivo com a sustentabilidade ambiental. Atuaremos, em primeira instância, na preservação e recuperação dos biomas brasileiros, reconhecendo sua grande importância para a saúde do planeta, para a regulação climática e a manutenção da biodiversidade. Nesse contexto, nossa abordagem buscará também a reaplicação de tecnologias sociais compatíveis que visem fortalecer a resiliência das comunidades frente às mudanças climáticas. Entendemos que a apropriação das soluções pelos saberes locais é essencial para enfrentar desafios climáticos complexos, e, portanto, promoveremos iniciativas que possam ser reaplicadas, capacitando comunidades a se adaptarem de maneira sustentável às transformações ambientais.

No âmbito da prevenção de desastres e calamidades derivados de eventos climáticos extremos, estabeleceremos ações estruturadas que não apenas busquem responder a crises iminentes, mas também implementem medidas preventivas que reduzam o impacto potencial desses eventos, promovendo a segurança e o bem-estar das comunidades afetadas.

Reforçamos novamente o compromisso de alinhar nossas ações com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), reconhecendo que essas metas globais fornecem um quadro valioso para orientar as ações de transformação socioambiental. Além disso, almejaremos orientar nossa atuação com os aprendizados que virão nas próximas Conferências das Partes (COP), especialmente nas temáticas da descarbonização, da economia circular e da transição energética. Buscaremos, assim, valorizar o conhecimento adquirido nesses fóruns globais, aplicando-o de maneira contextualizada e inovadora em nossas iniciativas locais.

Finalmente, continuaremos plenamente alinhados com o Plano de Sustentabilidade – Agenda 2030 do Banco do Brasil, integrando nossos esforços ao compromisso mais amplo do instituidor com o desenvolvimento sustentável. Juntos, como parte dessa agenda global pela sustentabilidade ambiental, estamos determinados a liderar a mudança em direção a um futuro mais seguro para todos.

Valorização da diversidade nos programas e projetos e nos quadros institucionais da Fundação BB

Na busca incessante por promover a diversidade, equidade e inclusão que enriquecem nossa sociedade, estabelecemos como diretriz prioritária a incorporação efetiva da valorização da diversidade em todos os nossos programas e projetos. Compreendemos que a inclusão de grupos sub-representados é fundamental para contribuir em uma mudança mais ampla e significativa da sociedade.

Como Fundação BB, orientaremos nosso propósito para atender às necessidades prementes das populações em situação de vulnerabilidade social, priorizando a população negra, indígenas, comunidades e povos tradicionais, trabalhadores rurais, refugiados, catadores de materiais recicláveis e trabalhadores em situação de informalidade, assumindo um compromisso inabalável com a promoção da equidade e inclusão.

Nosso foco abrangerá especialmente a diversidade, reconhecendo a importância de direcionar esforços para grupos historicamente sub-representados. Dessa forma, dedicaremos recursos e iniciativas para combater o racismo, a misoginia, a transfobia, a homofobia, o capacitismo, o etarismo e outros preconceitos que firam a dignidade humana, em todas as manifestações da diversidade. Nesse cenário, implementaremos iniciativas propositivas voltadas para esses públicos, no âmbito das ações afirmativas, da inclusão socioproductiva, da educação inclusiva, dos diversos letramentos necessários para a compreensão dos aspectos da diversidade (racial, gerações, LGBTQIAPN+, dentre outras), que não apenas espelhem nosso comprometimento com a justiça social, mas também manifestem a convicção de que a verdadeira transformação social só é possível quando todas as vozes são ouvidas e todas as comunidades são capacitadas a prosperar.

Além disso, adotaremos, cada vez mais, práticas inclusivas em todos os aspectos de nossas operações, desde a formação das equipes internas da Fundação BB até a seleção de parceiros e beneficiários. Buscaremos criar um ambiente interno que promova a diversidade e a inclusão, reconhecendo a importância da representatividade em todas as esferas de nossa atuação. Dessa forma, não apenas cumprimos com nossa responsabilidade social, mas

também fortaleceremos a sustentabilidade de nossas ações. A valorização da diversidade não é apenas uma diretriz estratégica; é a base para construirmos um legado positivo e duradouro em prol do desenvolvimento socioambiental.

Fortalecimento da posição da Fundação BB no ecossistema do Investimento Social Privado e alinhamento com as ações de sustentabilidade do BB

Para nos tornarmos a principal realizadora do Investimento Social Privado (ISP) no Brasil, é essencial sermos a principal parceira do BB na execução do ISP do Conglomerado. Essa colaboração estratégica fortalece nossos laços institucionais, garantindo uma abordagem coordenada na execução de iniciativas sociais. Ao liderarmos essa parceria, ampliaremos o impacto de programas voltados para o desenvolvimento sustentável e a transformação social no País. Essa união estratégica é crucial para consolidar a Fundação BB como referência em ISP, liderando iniciativas transformadoras em comunidades de todo o Brasil.

A ampliação da atuação como principal mobilizadora do ISP do Conglomerado BB abre portas também para uma sinergia mais eficiente em nossa estratégia de mobilização de recursos, permitindo parcerias mais robustas com outros investidores sociais, tanto na esfera privada, quanto na pública. Essa colaboração estratégica não apenas tem o potencial de diversificar nossas fontes de financiamento, mas também proporcionará o fortalecimento da eficácia e abrangência de nossas iniciativas, maximizando o impacto positivo nas comunidades atendidas.

Além disso, o fortalecimento dessa posição estratégica não se limita aos âmbitos financeiros, alcançando também a esfera da visibilidade. Tornar-nos a principal mobilizadora do ISP ampliará nossa presença e reconhecimento na sociedade em geral, bem como estreitará nossos laços com os funcionários do Banco do Brasil. Essa visibilidade ampliada contribuirá cada vez mais para o engajamento interno, proporcionando um sentimento de orgulho e pertencimento entre os colaboradores que se identificam com a transformação que a Fundação BB promove. Nesse cenário, tencionaremos a promover, em conjunto com o Conglomerado BB, o incentivo às ações de voluntariado do quadro funcional. Acreditamos que a estratégia de voluntariado junto ao BB é um aspecto

fundamental da capilaridade das nossas ações, entregando transformação social e cuidado ambiental a comunidades espalhadas por todo o País.

Além disso, a ampliação de uma estratégia de ASG conjunta, com as ações realizadas de forma concentrada na Fundação BB, em oposição a uma atuação social difusa, fortalece ainda mais a marca do BB, reforçando o posicionamento de todo o Conglomerado no território da Sustentabilidade.

Indo em encontro a premissa da Fundação BB de ser a maior realizadora do ISP do Conglomerado Banco do Brasil, buscaremos o alinhamento com as perspectivas futuras que o BB identifica para a elaboração de sua estratégia corporativa. Nesse sentido, realçamos a importante papel que o nosso instituidor assume no contexto ambiental e no combate às mudanças climáticas. Dessa maneira, alinhada ao instituidor, a Fundação BB tem o potencial de apoiar iniciativas que visem preservar a biodiversidade, combater as mudanças climáticas, promover o uso sustentável dos recursos naturais e incentivar ações de transição energética. A transformação ecológica deve ser uma prioridade, respondendo aos desafios ambientais presentes e futuros.

Além da questão ambiental, o BB enfatiza também as demandas relacionadas a diversidade, equidade e inclusão de grupos sub-representados na sociedade brasileira. Nesse sentido, identificamos outra possibilidade de alinhamento, tendo em vista a premente demanda desse estrato social na garantia de igualdade de direitos e oportunidades.

Busca constante pela demonstração evidenciada de resultados efetivos de transformação social

Estamos inseridos no Terceiro Setor e, assim, reconhecemos a importância fundamental das demonstrações de resultado e efetividade de nossos programas e projetos. Nesse sentido, cremos ser prioridade fortalecer as ações estratégicas que visam a definição clara de objetivos, indicadores de impacto e metas mensuráveis para todos os nossos programas estruturados, reforçando ainda mais nossos processos de monitoramento e avaliação, com objetivo de demonstrar cada vez mais para sociedade o potencial de transformação que as ações da Fundação BB possuem.

O aprimoramento desses processos contribui para a prestação de contas aos nossos parceiros estratégicos, investidores sociais e à sociedade em geral, bem como ampliam a transparência e confiança em nossas práticas. Além de um instrumento valioso para avaliar o impacto real dos programas e projetos, essas demonstrações são também reflexo de nossa responsabilidade ética.

Destacamos, ainda, que o fornecimento de dados claros e mensuráveis sobre os resultados alcançados fortalecerá o diálogo com nossos parceiros estratégicos e, ao mesmo tempo, incentivará a cultura de aprendizado contínuo e aprimoramento em busca de uma transformação social mais eficaz e significativa.

Compreendemos também que a mensuração de resultados desempenha um papel crucial na visibilidade da Fundação BB. A apresentação de resultados concretos sobre o impacto de nossas ações sociais tem o potencial de ampliar a visibilidade da Fundação BB para toda a sociedade e fortalecer a confiança e a credibilidade em nosso trabalho. A mensuração evidenciada não apenas valida a eficácia dos programas e projetos, mas também destaca nosso comprometimento em alcançar resultados tangíveis. Dessa forma, ao demonstrar de maneira clara e mensurável o impacto positivo que geramos, consolidamos nossa presença como agente transformador e inspiramos confiança contínua em nosso propósito.

Adicionalmente, enfatizamos a necessidade de um investimento estratégico em comunicação que evidencie de forma impactante os resultados conquistados e crie narrativas envolventes que transmitam a história por trás dos números. A transparência nas comunicações, aliada à clareza na demonstração de resultados reforça a confiabilidade nas práticas da Fundação BB e maximiza nosso alcance, permitindo que o impacto positivo de nossas ações alcance um público mais amplo.

A visibilidade que tanto almejamos para a Fundação BB precisa se materializar na criação de valor tangível para as pessoas que vivem nas comunidades em que atuamos. Por isso, projetar processos mais robustos de monitoramento, avaliação e comunicação reforça nosso comprometimento em impulsionar a promoção do desenvolvimento sustentável e da inclusão social no Brasil. Essa transparência na evidenciação dos resultados buscará fortalecer nossa posição

de um dos principais agentes de transformação social do País, cultivando a confiança contínua de parceiros estratégicos, entidades executoras e participantes de nossos programas e projetos.

Investimento ampliado em pessoas, processos, inovação e tecnologia para promover ainda mais transformação social no País

Reconhecemos que em um cenário de desafios sociais complexos, a ampliação do investimento estratégico em nossa estrutura é imperativa para impulsionar uma transformação social ainda mais significativa no País. Investir em nossa equipe, aprimorar processos internos, fomentar a inovação e adotar tecnologias de ponta não apenas fortalece a capacidade da Fundação BB de enfrentar desafios emergentes, mas também reforça nosso compromisso duradouro com o desenvolvimento sustentável e a melhoria das condições de vida para comunidades em situação de vulnerabilidade.

O desenvolvimento contínuo de competências é a chave para nos mantermos alinhados às melhores práticas e tendências emergentes no campo das ações sociais. Investir no desenvolvimento constante de nossos colaboradores garante que estejamos à frente das mudanças no cenário social, capacitando-nos para lidar com as demandas em constante evolução. Além disso, o desenvolvimento de uma cultura organizacional comunicativa e psicologicamente segura é essencial para que trabalhemos em prol das mudanças sociais positivas tanto nos programas e projetos que apoiamos nas comunidades, quanto, também, para dentro do nosso ambiente interno de colaboração.

Buscaremos também construir um quadro de colaboradores que seja verdadeiramente reflexivo da riqueza da diversidade humana em todas as suas formas. A inclusão de profissionais de diferentes raças, etnias, gêneros, idades, orientações sexuais, bem como de pessoas com deficiência, neurodivergentes e outras especificidades não apenas enriquecerá nossa cultura organizacional, mas também potencializará nossa capacidade de compreender e atender às necessidades diversas das comunidades em que atuamos. A diversidade no ambiente de trabalho, além de um compromisso ético, é uma fonte vital de inovação, criatividade e perspectivas enriquecedoras para impulsionar nosso propósito social.

Reconhecemos a importância de cultivar processos organizacionais mais enxutos e ágeis. Essa abordagem proporcionará eficiência interna, permitindo respostas mais rápidas e eficazes às demandas em constante evolução, bem como promoverá uma cultura de inovação e adaptação contínua. Ao simplificar e agilizar nossos processos, fortalecemos nossa capacidade de enfrentar desafios dinâmicos, otimizando recursos e maximizando o impacto positivo de nossas iniciativas sociais.

Convergimos também em torno da necessidade do investimento em tecnologias de informação que garantam a excelência operacional e otimizem nossos esforços para promoção de transformação social. Precisaremos aprimorar de igual maneira a tempestividade na obtenção de informações gerenciais, comprometendo-nos com tecnologias que proporcionem acesso rápido a dados relevantes, facilitem análises estratégicas e permitam a tomada de decisão eficaz.

FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA

Diante do trabalho de pesquisa e reflexão que pautaram a revisão do Plano nesse primeiro ano do ciclo estratégico, optamos em manter inalterados o propósito e a visão de futuro da Fundação BB, estes de caráter mais perene e resultantes de amplo processo de debates e reflexões ao longo da construção do PEQ 2024-2028. Princípios e valores também foram mantidos conforme declarados na versão original.

Também mantivemos inalterados as perspectivas e objetivos estratégicos do Mapa Estratégico, porém identificamos a necessidade de ajustar os direcionadores listados em cada perspectiva, de forma a estarem mais alinhados com o contexto geral da análise estratégica. Buscamos também detalhar com mais profundidade esses direcionadores com a finalidade de expor de forma aprimorada sua conexão com o Plano. Tais direcionadores tem a função de estabelecer uma relação mais direta com o processo de implementação estratégica definida pela Fundação BB.

Assim, apresentamos as diretrizes estratégicas de como a Fundação BB quer se apresentar e de que forma queremos ser percebidos pela sociedade. Por fim, sintetizamos estratégia com o delineamento da nossa forma de atuação, bem como definiremos os objetivos estratégicos que nos guiarão até 2028.

Diretrizes estratégicas

Diretrizes estratégicas são um conjunto de declarações que toda organização deve ter.

As diretrizes consistem em variáveis que servem como sustentação ao planejamento estratégico da organização. Na Fundação BB utilizamos três diretrizes estratégicas: propósito, visão e princípios/valores. Por meio delas podemos visualizar qual é a direção para o estabelecimento dos objetivos estratégicos e nossa forma de atuação.

Propósito

O propósito da Fundação BB consiste em nossa razão de ser. É o ponto de partida que nos conecta à organização. O propósito é o que nos cativa e inspira a promover a transformação social no País.

No ciclo 2019-2023 declaramos nosso propósito como “*valorizar vidas para transformar realidades*”. Vimos a manutenção dessa declaração como uma possibilidade, contudo, em colaboração com o Grupo Formulador e com a Diretoria Executiva, bem como com base nos estudos e materiais acumulados durante a construção do planejamento, decidimos declarar um novo propósito para a Fundação BB.

Promover coletivamente caminhos para transformação social e relação sustentável com a Natureza.

Procuramos manter referência ao verbo “transformar” em nosso propósito. “Transformação” é a palavra que resume historicamente a essência da Fundação BB e, também, é a palavra mais lembrada por nosso público de interesse em resposta ao questionário de percepção que elaboramos para este Plano. Dessa forma, “transformação” não podia deixar de compor nossa declaração. Simbolicamente buscamos introduzir a palavra “caminhos”. Aqui, além de apresentar o sentido de soluções, adentramos no campo semântico da mudança, de um lugar que transporta e move para outros patamares. Escolhemos a palavra “coletivamente” para dar grande destaque à necessidade da construção coletiva das nossas ações, articulando em conjunto com parceiros, entidades executoras e participantes, de forma que a transformação social possa acontecer. Por fim, incluímos a menção à “natureza” para nos lembrar das demandas climáticas urgentes e necessárias para um convívio harmonioso com o planeta.

Visão de futuro

A visão de futuro define nossa aspiração. É a declaração de um objetivo a ser alcançado. Uma meta capaz de tornar tangível algo que ansiamos.

No ciclo 2019-2023 declaramos nossa visão como “*ser reconhecida pela sociedade como fomentadora e multiplicadora de soluções para transformação socioambiental no Brasil*”. Durante o desenvolvimento deste trabalho de planejamento, identificamos que tal visão pode ser considerada cumprida, em parte pelos resultados que alcançamos ao longo dos últimos cinco anos, mas muito em referência aos testemunhos que observamos na interação que tivemos com as nossas partes interessadas.

Assim, cremos ser necessário um novo desafio, conforme declaramos em nossa visão de futuro para os próximos cinco anos.

Ser cada vez mais próxima às comunidades, relevante e tempestiva na promoção de esforços que resultem na transformação socioambiental em todo o País.

Por meio da nova visão de futuro expressamos nosso anseio de estreitar os laços e a proximidade com as comunidades em que estamos presentes, evocando novamente a necessidade premente do trabalho coletivo e da construção colaborativa de soluções junto com os parceiros, entidades executoras e participantes das nossas ações.

A visão apresenta também o desejo de ser relevante e tempestiva, atendendo às necessidades latentes da população brasileira em situação de vulnerabilidade de forma ágil e efetiva. Com isso, manifestamos nossa intenção de promover a transformação socioambiental em todo o País de forma duradoura e sistêmica.

Princípios e valores

Indicamos a seguir as crenças que orientam todas as nossas ações, estratégicas ou operacionais, do nível organizacional ao individual. São fundamentos que estão enraizados em nossa identidade coletiva e moldam nossa abordagem para alcançar os objetivos da Fundação BB.

Valores

Os valores aqui descritos são nossos guias, critérios que orientam e inspiram nossas ações. Os valores são o fundamento da cultura organizacional. São

aquilo em que acreditamos, procuram transmitir um sentido comum a todos os colaboradores e refletem a nossa cultura e prática. Os valores definem como pensamos e decidimos. Ressaltamos que os valores escolhidos refletem os termos mais repetidos em nossa consulta aos públicos de interesse, tanto nas entrevistas, quanto nas respostas do questionário. Assim, os valores para o próximo quinquênio são:

- **Diversidade** – Promovemos ativamente a diversidade, a equidade e a inclusão social, oferecendo oportunidades que visam minimizar as desigualdades sociais. Acreditamos que a inclusão de diferentes perspectivas, origens e experiências é essencial para a construção das soluções sociais. Ao valorizar e celebrar a diversidade fortalecemos nosso compromisso com a equidade e refletimos a riqueza da sociedade. Buscamos criar um ambiente inclusivo em que todas as vozes sejam ouvidas e todas as contribuições sejam reconhecidas, impulsionando assim uma transformação socioambiental mais abrangente e representativa.
- **Proximidade** – Conhecemos as realidades que desafiam as comunidades e estamos engajados para construir coletivamente soluções viáveis. Nossa abordagem se baseia na necessidade de entender profundamente as dinâmicas locais, suas demandas e potencialidades, para cultivar relacionamentos sólidos e de confiança com as comunidades. Acreditamos no envolvimento ativo dos membros das comunidades na cocriação de soluções verdadeiramente inclusivas e alinhadas às necessidades reais.
- **Sensibilidade social** – Cultivamos empatia e sensibilidade para compreender e responder de maneira imediata às demandas urgentes da população em situação de vulnerabilidade social. Reconhecemos que por trás de cada desafio há histórias, rostos e vidas que demandam, além de soluções práticas, acolhimento e compreensão. Nossa abordagem é uma expressão de cuidado genuíno e comprometido em identificar necessidades e atuar em suas soluções.
- **Efetividade** – Atuamos com foco na demonstração de resultados sociais, para melhor alcançarmos os impactos pretendidos. Nossa busca pela efetividade significa garantir que nossas ações causem um impacto real e positivo nas comunidades atendidas. Avaliamos constantemente nossas estratégias, programas e projetos, aprendendo com sucessos e desafios e ajustando nosso curso conforme necessário. A efetividade é a confluência entre eficácia e eficiência e deve ser um princípio orientador em cada iniciativa que

empreendemos, assegurando que nossos esforços contribuam de forma significativa e da melhor forma possível para a transformação socioambiental.

- **Integridade** – Temos como alicerces a ética, a confiança e a transparência. Nossa conduta se pauta por padrões éticos elevados de transparência. A integridade é a essência de nossa comunicação, proporcionando aos nossos parceiros, entidades executoras e participantes uma compreensão clara do impacto promovido pela Fundação BB, promovendo uma cultura organizacional que preza pela honestidade e responsabilidade em todas as nossas atividades.
- **Inovação** – Buscamos soluções para simplificar o dia a dia e impulsionar a transformação socioambiental. Nosso compromisso com a inovação vai além da busca por avanços tecnológicos, estamos constantemente explorando novas abordagens, parcerias e estratégias para enfrentar desafios sociais complexos. Incentivamos a criatividade e a experimentação, reconhecendo que a inovação é essencial para encontrar respostas eficazes e sustentáveis.

Princípios

Para o próximo ciclo optamos em declarar novamente nossos princípios. Os princípios aqui descritos balizam nosso processo decisório e orientam nosso comportamento como organização. São verdades fundamentais que se estabelecem como base da Fundação BB.

A Fundação BB sempre se identificou com o tripé da sustentabilidade. Ou seja, nossa atuação historicamente esteve ancorada nas perspectivas ambiental, social e econômica, com o acréscimo da perspectiva cultural. Dessa forma, buscamos materializar novamente tais princípios para próximo quinquênio:

- **Respeito Cultural** – Valorizamos a aceitação, cultivamos o senso de pertencimento e incentivamos a preservação das tradições locais nas comunidades. Reconhecemos a importância de respeitar e honrar a riqueza cultural presente em cada localidade, contribuindo para fortalecer a identidade das comunidades. Buscamos construir relações sólidas e positivas, entendendo que a preservação das tradições é fundamental para a construção de um futuro mais harmonioso e sustentável. Nosso compromisso é fomentar um ambiente em que a diversidade cultural seja celebrada e que cada comunidade se orgulhe de suas raízes e heranças.

- **Solidariedade Econômica** – Incentivamos ativamente a geração de trabalho e renda como meio de promover a inclusão social. Acreditamos que a solidariedade econômica é uma ferramenta poderosa para impulsionar comunidades em direção à autonomia e sustentabilidade, criando um ambiente propício para a construção de relações solidárias e colaborativas. Nosso compromisso é agir como catalisadores de mudanças econômicas positivas, contribuindo para a construção de sociedades mais justas e equitativas.
- **Protagonismo Social** – Promovemos ações que capacitam e encorajam as comunidades a assumirem o protagonismo em sua própria transformação. Cremos que o verdadeiro impacto social é alcançado quando as comunidades se tornam líderes de suas iniciativas, participando ativamente na identificação e implementação de soluções. Buscamos proporcionar recursos, ferramentas e apoio necessários para que as comunidades se empoderem e conduzam seus caminhos rumo a um desenvolvimento sustentável e significativo.
- **Cuidado Ambiental** – Prezamos pela convivência saudável com a natureza em todas as nossas ações. Reconhecemos a grande importância do meio ambiente e a responsabilidade que temos na preservação e conservação dos recursos naturais. Nossas práticas refletem um profundo respeito pela biodiversidade, adotando medidas que visam a redução do impacto ambiental e a promoção de práticas sustentáveis. Buscamos não apenas minimizar nosso próprio impacto, mas também inspirar comunidades e parceiros a adotarem comportamentos e políticas alinhadas com a preservação ambiental.

Perspectivas, objetivos e mapa estratégico

Na Fundação BB utilizamos o mapa estratégico a partir de perspectivas que adaptamos ao longo dos anos, tomando como base o modelo do *Balance Scorecard* (BSC). Por meio dessa ferramenta elencamos, de acordo com cada perspectiva, os objetivos estratégicos que direcionam nossas ações para o atingimento dos resultados esperados para os próximos cinco anos.

Perspectivas

Atualmente utilizamos cinco perspectivas no nosso mapa estratégico que optamos em adotar também para o próximo ciclo. São elas:

- **Sociedade** – Esta perspectiva inclui os aspectos de interação e atuação da Fundação BB com os diferentes atores da sociedade, visando a promoção de transformação socioambiental efetiva para os públicos e territórios priorizados, nas demandas da sociedade com as quais nos colocamos a atuar.
- **Valor compartilhado** – Esta perspectiva inclui os aspectos de mobilização de recursos e parcerias para ampliação e potencialização da transformação socioambiental dos públicos e territórios priorizados pela Fundação BB nas iniciativas em que estamos inseridos. Guarda influência na percepção de valor do nosso público de relacionamento em relação ao modelo operacional da Fundação BB, ampliando a atratividade da instituição enquanto parceira do investimento social privado.
- **Sustentabilidade** – Esta perspectiva inclui o compromisso da Fundação BB na busca por uma sociedade mais justa e sustentável por meio da adoção das melhores práticas sociais, ambientais e de governança (ASG) e integridade.
- **Processos** – Esta perspectiva inclui os aspectos de promoção de maior eficiência e eficácia no desempenho das atividades relacionadas aos processos internos da Fundação BB, proporcionando também tempestividade e integridade, observando os paradigmas da comunicação contemporânea, no fornecimento das informações que produzimos para os públicos internos e externos.
- **Pessoas e Cultura** – Esta perspectiva inclui a gestão de pessoas na amplitude de suas potencialidades e singularidades, capacitando-as para o melhor reconhecimento das necessidades dos territórios e dos participantes dos programas e projetos da Fundação BB, bem como observando aspectos relacionados ao letramento em relação à diversidade, à formação de lideranças sob a ótica de raça e gênero, ao desenvolvimento de competências, ao reconhecimento de talentos e às dinâmicas de trabalho.

Objetivos estratégicos

Cada perspectiva do nosso mapa estratégico possui ao menos um objetivo que tem o propósito de guiar nossa atuação durante o próximo ciclo quinquenal. Os objetivos estratégicos listados abaixo serão acompanhados por indicadores e metas de desempenho, os quais serão construídos e revisados durante o constante processo de monitoramento e avaliação do planejamento. Essa

abordagem nos permite verificar, ao longo dos próximos cinco anos, o alcance do que almejamos, bem como nos propicia implementar o planejamento nos âmbitos táticos e operacionais da organização.

Perspectiva Sociedade

Objetivo estratégico: Conhecer realidades, articular parcerias e fortalecer redes para a transformação socioambiental dos públicos priorizados em todo o País.

Com esse objetivo, nosso desejo é, a partir do aprofundamento do conhecimento das necessidades e realidades locais, impulsionar uma transformação socioambiental significativa, assegurando o protagonismo e os direitos fundamentais das pessoas e de suas comunidades, articulando parcerias, fortalecendo redes colaborativas e refletindo nosso compromisso em atuar como uma força catalisadora do desenvolvimento sustentável, especialmente por intermédio da reaplicação de tecnologias sociais, onde a participação ativa e a salvaguarda dos direitos são fundamentais para a construção de uma sociedade mais equitativa e inclusiva.

Nesse sentido, envidaremos esforços para estabelecer indicadores que busquem ampliar ainda mais a nossa proximidade junto aos parceiros estratégicos, entidades executoras e públicos participantes, de forma a elevar nosso conhecimento sobre as realidades locais das comunidades e territórios que atuamos, bem como abranger a ampliação de parcerias e de participação das comunidades em nossos programas e projetos. Intencionamos, assim, refletir as diversas facetas do impacto que buscamos gerar, atuando para alcançar territórios e biomas onde ainda não conseguimos realizar nosso apoio.

Perspectiva Valor Compartilhado

Objetivo estratégico: Fortalecer a mobilização de recursos para impulsionar a transformação socioambiental, ampliando visibilidade, percepção de valor e engajamento dos públicos de interesse.

Nessa perspectiva, buscaremos fortalecer nossos esforços para impulsionar a transformação social e a relação sustentável com a natureza no Brasil, criando

um círculo virtuoso de ampliação de investimento social, visibilidade e engajamento para que possamos alcançar cada vez mais pessoas e comunidades em situação de vulnerabilidade social. Para isso, é essencial ampliarmos esforços no sentido de aprimorar as estratégias de comunicação de forma a trazer à luz de forma evidenciada o resultado das iniciativas realizadas pela Fundação BB.

Dessa forma, pretendemos monitorar esse objetivo com indicadores que reflitam tanto a ampliação dos recursos mobilizados, quanto o aumento da nossa percepção de valor junto à sociedade, por intermédio, também, da demonstração efetiva e evidenciada das transformações socioambientais que alcançaremos com os programas e projetos da Fundação BB.

Perspectiva Sustentabilidade

Objetivo estratégico: Intensificar internamente a inclusão, a diversidade, o respeito ambiental, a cultura de integridade e a governança, sendo um exemplo de relacionamento com públicos de interesse.

Na perspectiva Sustentabilidade, estamos empenhados em trilhar um caminho transformador, cultivando internamente um ambiente que promova inclusão social, respeito à diversidade e consciência ambiental, sem perder de vista o constante ímpeto em fortalecer nossos mecanismos de governança e cultura de integridade. Queremos, assim, ser um modelo para o Terceiro Setor onde a valorização da diversidade, a responsabilidade socioambiental e a governança ética são pilares fundamentais.

Buscaremos acompanhar esse objetivo estratégico por intermédio de indicadores que nos permitam possuir um olhar específico da diversidade na contratação de fornecedores, no âmbito do recrutamento e seleção de colaboradores cedidos, menores aprendizes e estagiários, bem como na proporção justa da composição dos cargos de liderança, especialmente nas perspectivas de raça e gênero. Implementaremos essas ações para a formação de um ambiente de trabalho culturalmente diverso, socialmente justo, ecologicamente saudável, íntegro, ético e transparente. Essa preocupação se estabelecerá desde o monitoramento constante de uma proporção de quadro equânime em relação aos públicos da diversidade, até a manutenção e obtenção

de novas creditações que nos posicionem como uma instituição exemplar no Terceiro Setor.

Perspectiva Processos

Objetivo estratégico: Modernizar processos internos para ampliar a capacidade de realização do investimento social e fornecer informações proativas e tempestivas para a sociedade.

Internamente pretendemos adaptar processos de forma a modernizar nosso modo de atuação, aprimorando significativamente a capacidade de realizar o investimento social. Indo além da eficiência operacional, queremos nos preparar ativamente para o futuro, garantindo que nossa atuação seja ágil, proativa e alinhada às demandas sociais que estão em constante evolução. Nesse caminho de modernização, estamos firmemente dedicados a incorporar tecnologias emergentes para potencializar a entrega de informações valiosas de forma tempestiva para nossos diversos públicos de interesse.

Este movimento reflete nosso compromisso em ser uma organização dinâmica, capaz de responder efetivamente aos desafios sociais, com práticas inovadoras e alinhadas às expectativas do cenário contemporâneo. Dessa forma, vamos monitorar esse objetivo estratégico por meio de indicadores que nos possibilitem acompanhar a evolução pretendida nos processos, identificando otimização de prazos e esforços operacionais, bem como a transição para tecnologias mais dinâmicas e responsivas que nos permitam mais agilidade e proatividade em nossa atuação.

Perspectiva Pessoas e Cultura

Objetivo estratégico: Engajar pessoas em um ambiente de trabalho colaborativo, comunicativo, seguro, diverso e orientado a mudanças sociais.

As Pessoas e a Cultura fundamentam nossa estratégia. Por isso, o compromisso com a construção de um ambiente de trabalho colaborativo e diversificado transcende a simples valorização de competências individuais. Tencionamos nutrir um espaço que promova o desenvolvimento profissional e, também, o reconhecimento e a celebração dos talentos de cada membro do nosso quadro

de colaboradores. Ao fortalecer uma cultura inclusiva e diversa, almejamos estabelecer um compromisso compartilhado por todos em manter um ambiente psicologicamente seguro, onde a comunicação é aberta e o engajamento é encorajado.

Essa dinâmica é uma base sólida para o nosso propósito, onde cada colaborador desempenha um papel crucial nessa jornada coletiva. Assim, queremos acompanhar esse objetivo estratégico por meio de indicadores que nos permitam observar os avanços que pretendemos para alcançar uma gestão de pessoas humanizada, reforçando a realização de atividades que promovam o desenvolvimento de competências, a internalização de temáticas estratégicas, o estabelecimento de uma cultura de comunicação e compartilhamento, dentre outras que visam tornar a Fundação BB um lugar excelente para se trabalhar.

Direcionadores Estratégicos

Ao adotarmos uma abordagem de construção coletiva, criamos um ambiente dinâmico e diversificado, onde as vozes de todos os públicos de relacionamento da Fundação BB puderam convergir para moldar nossas diretrizes futuras.

Assim, com base nos subsídios gerados como consequência do trabalho realizado no monitoramento de cenários, da extensa análise documental, das entrevistas, palestras e demais dinâmicas conduzidas no processo de elaboração e revisão deste Plano, apresentamos a seguir uma síntese dos direcionadores estratégicos que continuarão dando suporte à Fundação BB durante o ciclo 2024-2028.

Tecnologia Social: Instrumento chave de transformação social

Promoveremos a Rede de Tecnologias Sociais — Transforma como estratégia de aproximação e construção coletiva de soluções para demandas latentes das comunidades. Nesse contexto incentivaremos a reaplicação de tecnologias sociais em ampla escala durante o atual ciclo estratégico, buscando incorporá-la nos processos de prospecção e modelagem de parcerias e projetos em todos os demais programas

estruturados da Fundação BB.

Eixos prioritários de atuação

Concentraremos esforços na reconstrução das ações socioambientais do País, com ênfase na redução das desigualdades, geração de renda, combate à insegurança alimentar, preservação e recuperação da biodiversidade de biomas, educação para o trabalho, inclusão digital, esporte, cultura, atenção à saúde, saneamento e acesso à água de qualidade. Abordaremos tais desafios por intermédio da reaplicação de tecnologias sociais compatíveis que visem fortalecer as comunidades atendidas.

ODS e COP - Agenda climática global

Alinharemos nossa atuação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Almejaremos orientar nossa atuação com os aprendizados que virão nas próximas Conferências das Partes (COP), especialmente nas temáticas da descarbonização, da economia circular e da transição energética, cumprindo nosso papel no enfrentamento da emergência climática, na preservação e recuperação dos biomas brasileiros, e no fortalecimento da resiliência das comunidades frente às mudanças climáticas.

Aprofundamento do conhecimento das realidades locais

Buscaremos fortalecer nossa presença nas comunidades de forma que nossa abordagem esteja fundamentada na compreensão profunda das dinâmicas locais, priorizando relacionamentos sólidos e confiáveis com parceiros estratégicos, entidades executoras e participantes dos programas e projetos da Fundação BB. Nesse sentido, queremos também alcançar ainda mais comunidades, estando presente em regiões e territórios onde ainda não atuamos.

Públicos priorizados

Orientaremos nosso propósito para atender às necessidades prementes das populações em situação de vulnerabilidade social, priorizando alguns grupos, a

saber: negros; indígenas; comunidades e povos tradicionais (quilombolas, ribeirinhos, povos de terreiro, ciganos, dentre outros); trabalhadores rurais (pequenos agricultores, agricultores familiares, assentados da reforma agrária, extrativistas, dentre outros); populações urbanas (catadores de materiais recicláveis, refugiados, trabalhadores em situação de informalidade). O aspecto da diversidade será aplicado de forma transversal no apoio aos nossos públicos participantes.

Investimento Social Privado - Consolidação da posição da Fundação BB

É essencial sermos a principal parceira do BB na execução do ISP do Conglomerado. Esse movimento abre portas para uma sinergia mais eficiente em nossa estratégia de mobilização de recursos, permitindo parcerias mais robustas com outros investidores sociais, tanto na esfera privada, quanto na pública. Nesse sentido, ressaltamos que a nossa atuação possui enorme potencial para contribuir com as principais diretrizes das políticas públicas delineadas pelo Governo Federal, tanto nas pautas sociais, quanto ambientais.

Ampliar a diversidade

Estabeleceremos como diretriz prioritária a incorporação efetiva da valorização da diversidade em todos os nossos programas e projetos. Compreendemos que a inclusão de grupos sub representados é fundamental para contribuir em uma mudança mais ampla e significativa da sociedade. Além disso, adotaremos práticas inclusivas em todos os aspectos de nossas operações, desde a formação das equipes internas, até a seleção de fornecedores, parceiros e beneficiários, reconhecendo a importância da representatividade em todas as esferas de nossa atuação.

Evidenciação de resultados e ampliação da visibilidade da Fundação BB

É nossa prioridade fortalecer as ações estratégicas que visam a definição clara de objetivos, indicadores de impacto e metas mensuráveis para todos os programas estruturados, reforçando ainda mais os processos de monitoramento e avaliação, com objetivo de demonstrar cada vez mais para sociedade o potencial de transformação que as ações da Fundação BB possuem,

materializando a nossa visibilidade por intermédio da criação de valor tangível para sociedade.

Inovação em processos e tecnologia

Cultivaremos processos organizacionais mais enxutos e ágeis, apoiados em torno da necessidade do investimento em tecnologias emergentes que permitam otimizar nossos esforços para a promoção de transformação socioambiental, bem como aprimorem a tempestividade na obtenção de informações gerenciais que facilitem análises estratégicas e a tomada de decisão eficaz.

Investimento em pessoas e na cultura organizacional

Buscaremos fomentar o desenvolvimento contínuo de competências para nos mantermos alinhados às melhores práticas e tendências emergentes no campo das ações sociais. Ansiamos em manter uma cultura organizacional comunicativa, transparente e psicologicamente segura, bem como estaremos igualmente comprometidos a construir um quadro de colaboradores que seja verdadeiramente reflexivo da riqueza da diversidade humana em todas as suas formas. A diversidade no ambiente de trabalho, além de um compromisso ético, é uma fonte vital de inovação, criatividade e perspectivas enriquecedoras para impulsionar nosso propósito social.

Mapa Estratégico

Por fim, apresentamos abaixo a visão sintética do Mapa Estratégico do PEQ 2024-2028 após essa revisão.

	Objetivos Estratégicos	Direcionadores
Sociedade	Conhecer realidades, articular parcerias e fortalecer redes para a transformação socioambiental dos públicos priorizados em todo o País	Tecnologia Social Priorização de Atuação Conhecer as Realidades Locais Priorização de Público Ampliar Destaque no ISP Diversidade em Todas as Esferas
Valor Compartilhado	Fortalecer a mobilização de recursos para impulsionar a transformação socioambiental, ampliando visibilidade, percepção de valor e engajamento dos públicos de interesse	Priorização de Atuação Priorização de Público Ampliar Destaque no ISP Efetividade e Visibilidade
Sustentabilidade	Intensificar internamente a inclusão, a diversidade, o respeito ambiental, a cultura de integridade e a governança, sendo um exemplo de relacionamento com públicos de interesse	Tecnologia Social ODS, COP e Mudanças Climáticas Diversidade em Todas as Esferas Investir em Pessoas e Cultura Organizacional
Processos	Modernizar processos internos para ampliar a capacidade de realização do investimento social e fornecer informações proativas e tempestivas para a sociedade	Efetividade e Visibilidade Modernizar Processos e Tecnologia
Pessoas e Cultura	Engajar pessoas em um ambiente de trabalho colaborativo, comunicativo, seguro, diverso e orientado a mudanças sociais	Diversidade em Todas as Esferas Efetividade e Visibilidade Investir em Pessoas e Cultura Organizacional

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante da convergência de esforços e visões empreendidas na formulação e, agora, na revisão deste Plano Estratégico Quinquenal, para o ciclo 2024-2028, as considerações finais aqui descritas refletem o compromisso coletivo da Fundação BB com a transformação socioambiental no Brasil. Consideramos que a solidificação da Fundação BB como catalisadora de mudanças está fundamentada na integração da reaplicação das tecnologias sociais, na garantia de direitos fundamentais para a população em situação de vulnerabilidade, na promoção da diversidade, equidade e inclusão, e no alinhamento no combate à emergência climática.

Por sua vez, a valorização de processos modernos, governança transparente e comunicação eficaz reforça nosso propósito. Ao ampliar parcerias, fortalecer redes e fomentar uma cultura de diversidade, delineamos um caminho para impactar positivamente as comunidades. Nesse horizonte estratégico, a busca por resultados tangíveis, a construção de ambientes inclusivos e a adaptação contínua a desafios emergentes solidificam nosso compromisso com uma atuação transformadora e sustentável.

Acreditamos que a efetiva implementação do plano estratégico é um compromisso essencial para concretizar as aspirações da Fundação BB. Acompanhar cada passo desse plano representa um compromisso contínuo com a transformação social do País. A agilidade na execução, a adaptação a cenários dinâmicos e a mensuração constante de resultados são pilares fundamentais. Assim, ao priorizarmos esse acompanhamento, continuaremos a nos esforçar ao máximo para alcançar os objetivos delineados e buscaremos fortalecer ainda mais nossa capacidade de resposta às demandas sociais. É uma jornada dinâmica, onde a implementação se entrelaça com o compromisso diário de transformar realidades e cumprir nosso propósito com excelência.

De igual maneira, ressaltamos que, em um cenário dinâmico, marcado por mudanças rápidas e imprevisíveis, a capacidade de se ajustar e evoluir é essencial. Ser maleável nos permite que enfrentemos desafios imprevistos com eficiência e também nos capacita a explorar oportunidades emergentes, sendo a adaptabilidade um catalisador

proativo para a inovação e o progresso contínuo. Dessa forma, destacamos a importância de que precisamos ser maleáveis para trilhar com sucesso o caminho do nosso ciclo estratégico, sendo este documento nosso orientador de base para a formulação dos planos de ações, indicadores de desempenho e projetos estratégicos que nos auxiliarão na implementação deste Plano.

Na busca pela realização plena do que planejamos, a importância do trabalho coletivo emerge como um pilar fundamental. O êxito de nossos objetivos estratégicos depende da colaboração sinérgica de todas as partes envolvidas. Dessa maneira, atuar em consonância com as agendas de responsabilidade social, alinhadas ao território da sustentabilidade do BB, mas também de forma sinérgica com as políticas públicas, contribui para uma abordagem integrada e eficaz no cumprimento de nossos objetivos e impacto social.

O trabalho coletivo não apenas potencializa a diversidade de ideias, habilidades e perspectivas, mas também fortalece o comprometimento comum com o propósito da Fundação. Ao enunciarmos que queremos “*promover coletivamente caminhos para transformação social e relação sustentável com a natureza*”, persistimos em nosso compromisso de alinhar esforços e talentos para superar desafios, inovar e alcançar impacto social significativo nas comunidades onde estamos presentes. Nessa união de esforços, alcançaremos a almejada retomada de um País socialmente justo e ambientalmente sustentável.